

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

MINISTERE DES FINANCES

MINISTERE DES MINES, DE

L'INDUSTRIE ET DU

DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

COMITE ITIE

GPA



REPUBLIC OF CAMEROON

Peace – Work – Fatherland

MINISTRY OF FINANCE

MINISTRY OF MINING, INDUSTRY

AND

TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT

EITI COMMITTEE

RAPPORT D'ACTIVITES

THEME:

**« SND 30 ET TRANSITION ENERGETIQUE AU CAMEROUN :
BAISSE DE LA PRODUCTION PETROLIERE, DIVERSIFICATION
VERS L'INDUSTRIE MINIERE ET LES MINERAIS DE LA TRANSITION
ENERGETIQUE, A LA LUMIERE DES DONNEES ITIE »**

**VISIOCONFERENCE-
DEBAT
du 5 février 2026**

**De 15H à 17H30
Heure de Yaoundé**

Président du GPA : Dr Blasius NGOME

Rapporteur du GPA : Mme Corinne AHOUE

TABLE DES MATIÈRES

RÉSUMÉ EXÉCUTIF	2
I. INTRODUCTION GÉNÉRALE	2
I.1. Contexte macroéconomique	3
I.2. Enjeux stratégiques pour la SND30.....	4
I.3. Cadre normatif ITIE 2023	4
I.4. Méthodologie.....	4
II- ANALYSE MACRO ECONOMIQUE DES DONNEES ITIE	5
III. DÉROULEMENT DE LA CONFÉRENCE ET SYNTHÈSE DES INTERVENTIONS.....	5
III.1. Organisation de la conférence.....	5
III.1.1. Cadre institutionnel.....	5
III.1.2. Date, format et participation	6
III.2. Interventions thématiques	6
III.2.1. Dr Blasius NGOME : <i>Président du GPA et Président du Comité d'organisation</i>	6
III.2.2. M. MIMBANG Aristide : <i>Directeur des Mines, MINMIDT</i>	7
III.2.3. M. NKUE Valérie : <i>Directeur des Énergies renouvelables et de la Maîtrise de l'Énergie, MINEE</i>	7
III.2.4. M. NGOUNOU Eric Joel : <i>Cellule des Grands Projets, MINEPAT</i>	7
III.2.5. Me NJOH Manga Bell Henri : <i>Président de Transparency International Cameroun</i>	7
III.2.6. M. ZANGA Crick Nelson : <i>Directeur Technique, Cameroon Mining Company (CMC)</i>	8
III.2.7. M. Aboudi NGONO : <i>Directeur Exécutif, Care for Environment, spécialiste de la transition énergétique</i>	8
III.3. Questions majeures soulevées.....	8
III.3.1. Discutants.....	9
III.3.2. Autres préoccupations exprimées oralement ou via chatbox	9
III.4. Résultats de l'activité.....	11
IV. ARBITRAGES CLES POUR L'ACTION PUBLIQUE	12
V. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS	14
ANNEXES	14
ANNEXES I.....	14
NOTE CONCEPTUELLE CONFERENCE DEBAT EN LIGNE.....	15
ANNEXES II	18
Liens de publication des sept présentations sur le site internet du Comité ITIE :	18
Dr Blasius NGOME – Président du GPA et Président du Comité d'organisation	20
Propos liminaire (GPA).....	20
M. Aboudi NGONO – Directeur exécutif Care for Environment (Transition énergétique)	21
M. MIMBANG Aristide – Directeur des Mines (MINMIDT).....	22
M. NKUE Valérie – Directeur des Énergies Renouvelables et de la Maîtrise de l'Énergie (MINEE) ...	23
M. NGOUNOU Eric Joel – Cellule des Grands Projets (MINEPAT).....	24
Me NJOH MANGA BELL Henri – Président Transparency International Cameroun.....	32
M. ZANGA Crick Nelson – Représentant Cameroon Mining Company (CMC).....	33
ANNEXES III	34
Évolution de la production pétrolière du Cameroun de 2012 à 2023).....	34

RÉSUMÉ EXÉCUTIF

Thème:« SND 30 et transition énergétique au Cameroun : Baisse de la production pétrolière, diversification vers l'industrie minière et les minerais de la transition énergétique, à la lumière des données ITIE »

La conférence-débat organisée le 5 février 2026 par le Comité ITIE Cameroun s'inscrit dans le cadre de la mise en œuvre de la Norme ITIE 2023, notamment l'Exigence 7.1 relative à la promotion du débat public fondé sur les données extractives. Placée sous l'autorité du Ministre des Finances, Président du Comité ITIE, cette rencontre visait à relier les données objectives issues des rapports ITIE aux orientations stratégiques de la Stratégie Nationale de Développement 2020–2030 (SND30). Les échanges se sont déroulés dans un contexte marqué par une évolution structurelle de la production pétrolière nationale. Après un pic de 34,97 millions de barils en 2015, la production s'est établie à 23,88 millions de barils en 2023, traduisant une contraction significative. Cette dynamique appelle une analyse macroéconomique attentive, en raison de ses implications sur les recettes publiques, la balance des paiements et la soutenabilité budgétaire.

La conférence a réuni plus de 70 participants issus des administrations sectorielles, des entreprises extractives, de la société civile, des experts et partenaires techniques. Les interventions de haut niveau ont permis de mettre en perspective les enjeux de diversification minière, de transition énergétique et d'industrialisation locale.

Les contributions ont confirmé que la SND30 ne pose pas une opposition entre exploitation des ressources et transition énergétique, mais organise leur complémentarité à travers un mix énergétique équilibré, intégrant hydrocarbures, gaz naturel, énergies renouvelables et minerais critiques. Les projets miniers industriels, notamment dans le domaine des minerais de la transition énergétique, ont été présentés comme des leviers potentiels de transformation structurelle.

Les discussions ont également mis en évidence plusieurs points de vigilance : cohérence économique de certains projets structurants, soutenabilité des investissements énergétiques, sécurisation du mix énergétique, gestion territoriale des impacts et nécessité de renforcer la gouvernance extractive conformément aux exigences ITIE.

Au-delà de la conformité normative, la conférence a démontré la capacité du processus ITIE à servir d'outil d'aide à la décision stratégique. Elle contribue à renforcer la transparence, à améliorer l'utilisation des données extractives dans la planification publique et à consolider la crédibilité internationale du Cameroun.

I. INTRODUCTION GÉNÉRALE

Encadré 1 : Les chiffres, année par année de la production pétrolière du Cameroun de 2012 à 2023 selon les Rapports ITIE, en millions de barils.

- 2012 : 22,35
- 2013 : 24,27
- 2014 : 27,50
- 2015 : 34,97  (année record)
- 2016 : 33,67
- 2017 : 27,69
- 2018 : 25,13
- 2019 : 26,00
- 2020 : 26,56
- 2021 : 25,62
- 2022 : 24,95
- 2023 : 23,88

I.1. Contexte macroéconomique

L'analyse des données publiées dans le cadre du processus ITIE met en évidence une évolution structurelle de la trajectoire pétrolière nationale sur la période 2012–2023. La production d'hydrocarbures liquides est passée de 22,35 millions de barils en 2012 à un pic de 34,97 millions en 2015, avant de connaître une baisse progressive pour atteindre 23,88 millions de barils en 2023, soit une contraction d'environ 32 % par rapport au niveau record de 2015.

Cette tendance a des implications budgétaires significatives. Les recettes issues du secteur pétrolier constituent historiquement un levier structurant du financement du budget de l'État. La réduction des volumes produits, combinée à la volatilité des prix internationaux, accroît la sensibilité des finances publiques aux chocs extérieurs et réduit la prévisibilité des recettes.

Cette situation se traduit par une pression accrue sur le solde budgétaire, une limitation des marges de manœuvre, une nécessité renforcée de mobilisation des recettes non pétrolières et une exigence accrue de discipline budgétaire. Par ailleurs, la baisse des exportations pétrolières affecte la génération de devises et exerce une pression sur la balance des paiements, dans un contexte régional marqué par des tensions sur les réserves de change au sein de la CEMAC.

Ces évolutions mettent en évidence les limites d'un modèle de croissance fortement corrélé aux hydrocarbures. La diversification productive, l'industrialisation et l'élargissement de l'assiette fiscale apparaissent comme des impératifs de soutenabilité macroéconomique. Dans ce cadre, la transition énergétique et la valorisation des minerais critiques constituent des leviers stratégiques de stabilisation budgétaire, de sécurisation des équilibres extérieurs et de renforcement de la souveraineté économique.

I.2. Enjeux stratégiques pour la SND30

La Stratégie Nationale de Développement 2020–2030 (SND30) repose sur trois piliers : industrialisation, diversification et compétitivité.

La baisse tendancielle de la production pétrolière impose une articulation cohérente entre maintien des capacités existantes, développement des énergies renouvelables et intégration progressive des minerais de la transition énergétique. Parallèlement, la diversification minière stratégique offre une opportunité de repositionnement vers des segments à plus forte valeur ajoutée.

Le passage d'un modèle d'exportation brute à un modèle intégrant transformation locale et montée en gamme industrielle permettrait d'accroître la valeur ajoutée domestique, de stimuler l'emploi qualifié et de renforcer les recettes fiscales non pétrolières. La crédibilité internationale du Cameroun repose également sur la stabilité institutionnelle, la transparence et la cohérence stratégique des choix industriels.

La conférence-débat s'inscrit dans cette dynamique, en reliant données objectives, exigences macroéconomiques et orientations stratégiques nationales.

I.3. Cadre normatif ITIE 2023

En tant que pays membre de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives (ITIE), le Cameroun s'engage à renforcer la transparence, la redevabilité et l'utilisation stratégique des données extractives.

La Norme ITIE 2023 met l'accent sur la publication accessible des données et sur leur utilisation effective pour éclairer les décisions publiques. L'Exigence 7.1 prévoit notamment la promotion du débat public fondé sur les informations extractives.

La conférence-débat organisée par le Comité ITIE Cameroun répond à cette exigence en mettant en discussion les données relatives à la production pétrolière, aux recettes publiques et aux perspectives de diversification minière. Elle contribue ainsi à renforcer la gouvernance extractive et à repositionner le processus ITIE comme un instrument d'aide à la décision stratégique.

I.4. Méthodologie

Ce document constitue une restitution analytique des échanges et ne préjuge pas des décisions gouvernementales ultérieures.

Le présent rapport s'articule autour de trois axes :

- (i) Lecture macroéconomique des données ITIE ;
- (ii) Déroulement de la conférence et point sur les interventions ;
- (iii) Identification des arbitrages pour l'action publique.

II- ANALYSE MACRO ECONOMIQUE DES DONNEES ITIE

À partir des données publiées dans le cadre du processus ITIE, l'évolution de la production pétrolière entre 2012 et 2023 extractif invite à examiner avec attention ses implications macroéconomiques. La baisse progressive de la production pétrolière peut avoir des incidences sur les recettes budgétaires issues du secteur, avec pour effet d'accroître la sensibilité du solde public et de réduire, à terme, certaines marges de manœuvre financières. Dans un contexte où les revenus extractifs continuent de contribuer de manière significative aux finances publiques, cette dynamique appelle une vigilance particulière quant à la stabilité des réserves extérieures.

Par ailleurs, la volatilité des recettes extractives, étroitement liée aux fluctuations des cours internationaux, peut rendre la programmation budgétaire plus complexe et renforcer les exigences de prudence dans la planification pluriannuelle des dépenses publiques. Cette situation souligne l'importance d'une gestion budgétaire anticipative et d'une diversification progressive des sources de revenus.

Enfin, l'évolution des exportations pétrolières influe sur les entrées de devises et peut avoir des effets sur la balance de paiement courante. Dans un environnement régional marqué par des ajustements macroéconomiques, ces éléments mettent en évidence l'intérêt stratégique d'approfondir la diversification économique et de consolider la résilience des équilibres macroéconomiques.

III. DÉROULEMENT DE LA CONFÉRENCE ET SYNTHÈSE DES INTERVENTIONS

À la lumière des enjeux macroéconomiques exposés précédemment et de l'exigence d'une utilisation stratégique des données ITIE pour éclairer la décision publique, la tenue d'un espace structuré de dialogue multipartite s'est imposée comme une nécessité. La conférence-débat organisée par le Comité ITIE Cameroun s'inscrit dans une dynamique visant à relier données objectives, orientations de la SND30 et standards internationaux de gouvernance extractive.

III.1. Organisation de la conférence

III.1.1. Cadre institutionnel

La conférence-débat a été organisée par le Comité ITIE Cameroun, organe en charge de la mise en œuvre nationale du processus ITIE, conformément aux principes de transparence, de participation et de redevabilité.

L'initiative s'inscrit dans la mission du Groupe multipartite (GPA), réunissant représentants de l'État, des entreprises extractives et de la société civile, en cohérence avec la Norme ITIE 2023, notamment l'Exigence 7.1 relative à la promotion du débat public.

Le Comité ITIE via le GPA et le Secrétariat Permanent, a assuré :

- la conception stratégique ;
- la mobilisation des intervenants ;
- la coordination technique ;
- la capitalisation des échanges.

L'événement traduit la volonté de consolider un dialogue structuré sur les enjeux énergétiques et extractifs, fondé sur des données fiables.

III.1.2. Date, format et participation

La conférence s'est tenue le 5 février 2026, en format virtuel (Zoom), de 15h00 à 17h30. Initialement prévue pour deux heures, elle a été prolongée de 30 min au regard de la richesse des échanges.

Plus de 70 participants, principalement camerounais, ont pris part aux travaux. La participation reflète l'architecture multipartite ITIE (État - Entreprises - Société civile) et comprenait administrations sectorielles, entreprises extractives, experts, partenaires techniques, médias et représentants de la société civile.

Les échanges ont été capitalisés par enregistrement intégral et exploitation des interventions orales et écrites.

III.2. Interventions thématiques

Le modérateur, Monsieur Dupleix Kuenzob, par ailleurs Secrétaire Lead du COPIL de la Plateforme de représentation et de redevabilité des OSC impliquées dans le suivi de l'ITIE, Secrétaire exécutif de la Dynamique mondiale des jeunes et ancien membre du Comité ITIE, a conduit les échanges de main de maître.

III.2.1. Dr Blasius NGOME : *Président du GPA et Président du Comité d'organisation*

Il a positionné la conférence comme un acte institutionnel inscrit dans la mise en œuvre de la Norme ITIE 2023 (Exigence 7.1). Il a souligné la légitimité d'un débat fondé sur les données ITIE et rappelé que la crédibilité du processus repose sur la mobilisation effective des parties prenantes et la qualité du dialogue public.

Propos liminaire du Président du GPA : <https://eiticameroun.org/download/mot-du-president-du-gpa/?tmstv=1770901678>

III.2.2. M. MIMBANG Aristide : *Directeur des Mines, MINMIDT*

Il a mis en avant le potentiel stratégique des minerais critiques (lithium, cobalt, nickel, cuivre, uranium, terres rares) comme levier de transition énergétique et d'industrialisation.

Il a souligné l'alignement entre diversification minière et objectifs de la SND30, tout en appelant à une intégration effective des minerais critiques dans une stratégie industrielle cohérente.

M. MIMBANG Aristide, Directeur des Mines, MINMIDT : Présentation publiée sur le site : <https://eiticameroun.org/download/snd-30-et-transition-energetique-au-cameroun-essor-des-projets-miniers-industriels/?tmstv=1770901678>

III.2.3. M. NKUE Valérie : *Directeur des Énergies renouvelables et de la Maîtrise de l'Énergie, MINEE*

Il a présenté la transition énergétique comme un impératif de souveraineté nationale, avec une capacité installée projetée à 6 000 MW à l'horizon 2035 et un mix intégrant 25 % d'énergies renouvelables.

Il a confirmé l'alignement avec la SND30 et les stratégies nationales, tout en soulignant :

- les besoins de financement estimés à plus de 6,6 milliards USD (2025–2030) ;

la nécessité d'un cadre réglementaire stabilisé. **Présentation M. NKUE Valérie, Directeur des Énergies renouvelables et de la Maîtrise de l'Énergie, MINEE.** Publication disponible à partir du lien :

<https://eiticameroun.org/download/snd-30-et-transition-energetique-au-cameroun-plan-dactions-transition-energetique/?tmstv=1770901678>

III.2.4. M. NGOUNOU Eric Joel : *Cellule des Grands Projets, MINEPAT*

Il a inscrit la transition énergétique dans la vision globale de la SND30, visant l'industrialisation et l'atteinte du statut de Nouveau Pays Industrialisé à l'horizon 2035.

Il a confirmé l'objectif intermédiaire de 5 000 MW en 2030, cohérent avec la trajectoire énergétique à long terme, tout en soulignant la nécessité d'équilibrer industrialisation et soutenabilité environnementale.

Présentation Monsieur Eric Joel NGOUNOU, Cellule des Grands Projets au MINEPAT. Publication disponible à partir du lien <https://eiticameroun.org/download/snd30-et-transition-energetique-vision-energetique-et-industrielle-du-cameroun-pdf/?tmstv=1770901678>

III.2.5. Me NJOH Manga Bell Henri : *Président de Transparency International Cameroun*

Il a replacé la Norme ITIE au cœur de la transition énergétique, rappelant les résultats de la Validation 2024 (score 53/100).

Il a souligné les insuffisances persistantes :

- divulgation des contrats ;
- bénéficiaires effectifs ;
- émissions de GES ;
- coûts des projets ;
- effectivité du débat public.

Il a insisté sur l'utilisation stratégique des données ITIE.

Me Njoh Manga Bell Henri, Président de Transparency International Cameroun. Présentation disponible à partir du lien <https://eiticameroun.org/download/snd-30-et-transition-energetique-au-cameroun-importance-des-donnees-itie-pour-assurer-une-bonne-gestion-des-ressources-extractives/?tmstv=1770901678>

III.2.6. M. ZANGA Crick Nelson : *Directeur Technique, Cameroon Mining Company (CMC)*

Il a présenté le projet Mbalam (3,6 Mt/an en phase pilote puis 20–25 Mt/an), en insistant sur :

- les besoins énergétiques ;
- l'intégration d'options bas-carbone ;
- la sécurisation des infrastructures (rail, terminal minéralier).

Il a souligné l'importance d'un cadre fiscal et réglementaire incitatif.

Présentation M.ZANGA Crick Nelson, Représentant Cameroon Mining Cameroon. Présentation disponible à partir du lien : <https://eiticameroun.org/download/transition-energetique-dans-lindustrie-extractive-au-cameroun/?tmstv=1770901678>

III.2.7. M. Aboudi NGONO : *Directeur Exécutif, Care for Environment, spécialiste de la transition énergétique*

Il a analysé la baisse pétrolière comme un signal stratégique appelant à une transition énergétique juste, articulante gaz naturel, renouvelables et minerais critiques.

Il a mis en garde contre la vulnérabilité budgétaire liée à la dépendance pétrolière et insisté sur :

- la nécessité d'une transition juste et équitable;
- la stabilité réglementaire ;
- l'acceptabilité sociale des projets.

Présentation M. Aboudi Ngono, Directeur exécutif de Care for Environment, spécialiste de la transition énergétique, représentant à la COP. Présentation disponible à partir du lien : <https://eiticameroun.org/download/snd-30-et-transition-energetique-au-cameroun-baisse-de-la-production-petroliere-et-transition-energetique-juste-au-cameroun/?tmstv=1770901678>

III.3. Questions majeures soulevées

III.3.1. Discutants

M. Robert Mouthe Ambassa : *Expert Consultant Pétrole, Sécurité, Sûreté et Développement*

Il a interrogé le positionnement stratégique de la SNH face à la baisse de production, suggérant soit un recentrage sur ses missions traditionnelles, soit une évolution assumée vers un modèle pleinement opérateur, impliquant une adaptation des capacités financières et organisationnelles.

M. Charles Menye : *Président du Comité Citoyen de Vigilance Financière CEMAC (CVFC)*

Il a formulé trois interrogations :

- **Sur la cohérence économique du projet de raffinerie (30 000 barils/jour)**

Il a interrogé l'adéquation entre la capacité annoncée et la dynamique actuelle de la production nationale (23,88 millions de barils en 2023 selon les rapports ITIE). Sa réflexion porte notamment sur l'origine des volumes destinés à alimenter la raffinerie : production nationale disponible ? Complément par importation ? Cette question vise à apprécier la viabilité économique du projet, sa soutenabilité budgétaire et son alignement stratégique à moyen et long terme.

- **Sur la structure financière et les risques implicites**

Bien que le projet SNH C-Star soit présenté comme autonome, il a suggéré qu'une clarification des hypothèses sous-jacentes (prix, fiscalité, délais, éventuels mécanismes de soutien indirect) serait utile afin de mieux identifier les risques assumés par l'État et ceux intégrés dans les montages financiers. L'objectif n'est pas de remettre en cause l'initiative, mais d'assurer une transparence complète sur la répartition des risques.

- **Sur les mécanismes de protection du citoyen**

Il a enfin soulevé la question des garde-fous institutionnels en cas d'écart entre les projections et les résultats réels du projet. Autrement dit : Quels mécanismes d'absorption des risques sont prévus ? À quelles conditions l'État interviendrait-il ? Comment garantir que le contribuable ne supporte pas de charges imprévues ? Ces interrogations s'inscrivent dans une démarche de prudence financière et de responsabilité publique.

Mme Nathalie Lum : *Présidente du Forum des Affaires et de l'Énergie en Afrique Centrale*

Elle a mis en avant le gaz naturel comme énergie de transition, capable de :

- renforcer la sécurité énergétique ;
- soutenir l'industrialisation ;
- stabiliser l'approvisionnement ;
- réduire l'intensité carbone du mix.

III.3.2. Autres préoccupations exprimées oralement ou via chatbox

Les participants ont également soulevé oralement :

- la soutenabilité budgétaire des grands projets ;
- la transformation locale des minerais ;
- les enjeux environnementaux ;
- la redistribution des retombées ;
- la crédibilité internationale du Cameroun ;
- l'intégration aux chaînes de valeur internationales.

Les autres préoccupations recueillies dans la chat box sont les suivantes :

Chi Atanga

- Le Cameroun se prépare-t-il réellement à la fin économique du pétrole, ou continue-t-il de miser sur une éventuelle relance grâce à de nouvelles découvertes ?
- Quels scénarios alternatifs sont envisagés dans le cadre de la SND30 ?
- L'option de raffinerie (SONARA et éventuels partenariats internationaux) est-elle économiquement viable et compatible avec la transition énergétique mondiale ?

Dr Moussa

- Quelles dispositions doivent être prises pour rendre accessibles les données relatives aux minéraux de transition ?
- Face aux défis majeurs que sont le faible accès aux financements climatiques, la gouvernance insuffisante dans les industries extractives et les capacités techniques limitées des acteurs, quelles actions concrètes ont été engagées pour y répondre ?

Tecno KM5

- Dans le contexte de la gestion des ordures ménagères, pourquoi l'État ne met-il pas en place des mécanismes adaptés pour transformer ces déchets en sources d'énergie ?

Luc KANA

- Comment la baisse des réserves pétrolières peut-elle être considérée comme une opportunité pour accélérer la transition énergétique ?
- Pourquoi le gaz naturel est-il parfois présenté comme solution durable alors qu'il s'agit d'une ressource fossile non renouvelable ?
- Les réserves gazières étant également en diminution au Cameroun, quelle est la vision stratégique dans ce domaine ?
- Sans orientation de la production vers les industries locales ou investissements supplémentaires dans l'exploration et la production, en quoi le gaz naturel peut-il réellement devenir un moteur de développement économique ?

Eric Joel NGOUNOU

- La SND30 prévoyait l'adaptation de certains véhicules au gaz (GNL ou GPL) afin de réduire la dépendance aux énergies fossiles dans le transport. Où en est cette initiative ?

Abou Alain

- Les données ITIE peuvent-elles être utilisées comme outil de plaidoyer citoyen pour influencer les décisions politiques ? Si oui, comment renforcer ce rôle au sein des organisations de la société civile ?

- Comment garantir que la transition énergétique soit juste, créatrice d'emplois locaux et respectueuse de l'environnement ?

- Quelle place est accordée aux jeunes et aux communautés locales dans l'élaboration des politiques extractives et énergétiques du Cameroun ?

Clare Aisha Joemessap

- Comment l'État et les entreprises minières peuvent-ils garantir que les projets liés à la transition énergétique bénéficient réellement aux communautés locales, notamment en matière d'emplois durables, d'infrastructures sociales et de développement à long terme ?

Alain Karnou

- Quelle place est accordée aux systèmes solaires individuels avec injection au réseau dans la transition énergétique au Cameroun ?

- Si 6 000 MW sont prévus d'ici 2035 et que le secteur minier annonce un besoin de 3 000 MW en dix ans, cela signifie-t-il que près de 50 % de la production serait destinée aux mines ? Quelle serait alors la part réservée aux autres secteurs de l'économie ?

Jean Mballa Mballa

- Au regard des ressources et réserves disponibles en énergies propres et en minéraux stratégiques, quels modèles de transition énergétique seraient les plus adaptés au contexte camerounais ?

- Comment le Cameroun peut-il assurer un équilibre entre l'exploitation de ses ressources naturelles et la préservation de l'environnement ?

III.4. Résultats de l'activité

La conférence a permis :

- Une mise en débat effective des données ITIE dans une perspective macroéconomique.

- Une convergence institutionnelle sur la logique de mix énergétique intégrant hydrocarbures, gaz, renouvelables et minerais critiques.

- L'identification de zones de vigilance : viabilité du projet de raffinerie, priorisation des projets miniers, risques sociaux et territoriaux.
- Le repositionnement du processus ITIE comme outil d'aide à la décision stratégique.

L'activité répond aux recommandations issues de la Validation ITIE en matière d'utilisation effective des données et de promotion du débat public.

IV. ARBITRAGES CLES POUR L'ACTION PUBLIQUE

Les évolutions récentes du secteur extractif et énergétique imposent la clarification d'arbitrages stratégiques explicites, dans un contexte international marqué par la recomposition des chaînes d'approvisionnement énergétiques et minérales. Les éléments présentés ci-après ne constituent pas des décisions arrêtées, mais une synthèse structurée des arbitrages évoqués lors des échanges.

DOMAINE	ENJEU PRINCIPAL	RISQUES IDENTIFIES	ARBITRAGE STRATEGIQUE
Pétrole	Déclin structurel de la production	Risques : vulnérabilité budgétaire, dépendance aux prix	Prolonger les champs matures vs transition budgétaire accélérée
Gaz naturel	Énergie de transition	dépendance fossile prolongée	Prioriser l'usage industriel domestique vs exportation
Raffinage	Projet de nouvelle raffinerie	sous-capacité, soutenabilité financière	Evaluer la viabilité au regard des volumes disponibles
Minerais critiques	Demande mondiale croissante	captation de la valeur hors territoire	Transformation locale, contenu local, partenariats technologiques
Énergie électrique	Besoins miniers élevés	allocation déséquilibrée	Extraction/industrie/ménages/PME
Gouvernance	Utilisation des données ITIE	décalage données/décisions	Intégrer ITIE dans la planification budgétaire

De manière générale, ces arbitrages traduisent la nécessité pour l'action publique d'assurer un équilibre entre soutenabilité budgétaire, sécurité énergétique, compétitivité industrielle et souveraineté économique, tout en tenant compte des dynamiques géopolitiques et de la transition énergétique mondiale.

- Ainsi, **le premier arbitrage concerne le positionnement pétrolier**. Face au déclin structurel de la production, l'État doit clarifier s'il privilégie une stratégie d'exploration et de forage de nouveaux puits, d'optimisation des champs matures, de consolidation de l'aval pétrolier (notamment à travers le maintien ou le renforcement des capacités de raffinage) ou s'il engage une transition budgétaire accélérée visant à réduire progressivement la dépendance aux hydrocarbures. Dans cette perspective, l'investissement dans une nouvelle raffinerie doit être apprécié non seulement au regard de la disponibilité du brut et de la soutenabilité budgétaire, mais également dans un environnement international marqué par la transition énergétique et par des évolutions géopolitiques susceptibles d'influencer les flux énergétiques mondiaux. Cet arbitrage revêt ainsi une dimension à la fois budgétaire, énergétique et géoéconomique.

- Dans le prolongement de ces considérations, **le deuxième arbitrage porte sur le gaz naturel**. Présenté comme une énergie de transition, il demeure une ressource fossile dont la valorisation dépendra essentiellement de son intégration dans le tissu industriel national. Dans un contexte de diversification des approvisionnements gaziers au niveau international et de concurrence accrue entre marchés, le Cameroun doit déterminer si le gaz constitue prioritairement un levier d'industrialisation interne (notamment pour la production d'électricité, la transformation locale, les fertilisants ou la pétrochimie) ou une ressource d'exportation destinée à générer des recettes en devises. L'enjeu consiste à éviter une dépendance prolongée aux recettes primaires tout en articulant la stratégie gazière avec le développement progressif des énergies renouvelables.
- Par ailleurs, **le troisième arbitrage, particulièrement structurant et fortement marqué par les dynamiques géopolitiques, concerne les minerais critiques** tels que le lithium, le cobalt, le nickel et les terres rares. La compétition mondiale pour la sécurisation des chaînes d'approvisionnement s'intensifie, sous l'effet des stratégies industrielles des grandes puissances et de la transition vers les technologies bas carbone. Dans ce contexte, l'orientation retenue dans la SND30 en faveur de la transformation locale des minerais et de la montée en gamme industrielle implique désormais la mise en place de dispositifs opérationnels : exigences de contenu local, clauses de transformation, partenariats technologiques équilibrés et intégration dans des chaînes de valeur régionales. Il s'agit de passer d'une logique d'exportation brute à une stratégie industrielle assumée, relevant à la fois d'un impératif économique et d'un enjeu de souveraineté stratégique.
- **Dans la continuité de ces enjeux sectoriels, le quatrième arbitrage concerne l'allocation énergétique interne**. La projection d'une capacité installée de 6 000 MW à l'horizon 2035 soulève une question structurante relative à la répartition de l'énergie entre l'industrie minière stratégique, l'industrialisation nationale, les ménages et les PME. Dans un contexte de développement des projets miniers liés aux chaînes critiques mondiales, une allocation déséquilibrée pourrait orienter prioritairement la production énergétique vers l'extraction, au détriment d'un développement inclusif. L'enjeu consiste donc à garantir un équilibre entre compétitivité industrielle, sécurité énergétique et équité territoriale.
- **Enfin, un arbitrage transversal concerne la gouvernance stratégique du secteur**. Les données ITIE, dont la publication devrait intervenir dans des délais plus rapprochés, doivent être pleinement intégrées aux processus de planification budgétaire et industrielle afin d'anticiper les cycles de prix, d'évaluer les risques fiscaux et de renforcer la transparence contractuelle, notamment dans les secteurs des ressources stratégiques. À cet égard, un renforcement du rôle technique du Secrétariat Permanent dans l'analyse des hypothèses extractives lors de la préparation des lois de finances contribuerait à améliorer la cohérence entre données, prévisions budgétaires et orientations stratégiques. Dans un environnement international marqué par la concurrence pour l'accès aux ressources critiques, la crédibilité institutionnelle, la stabilité réglementaire et la prévisibilité fiscale constituent des facteurs déterminants d'attractivité et de souveraineté.

Dans leur ensemble, ces arbitrages détermineront non seulement la trajectoire énergétique et extractive du Cameroun, mais également son positionnement dans la recomposition géoéconomique des ressources critiques au cours de la prochaine décennie.

Encadré 2 : Trois trajectoires possibles à l'horizon 2030

Scénario 1-Inertiel

Poursuite du déclin progressif de la production pétrolière sans diversification accélérée, avec maintien d'une forte sensibilité budgétaire aux prix internationaux.

Scénario 2 - Prolongation pétrolière maîtrisée

Optimisation des champs matures et investissements ciblés, combinés à une montée graduelle des projets gaziers et miniers.

Scénario 3 - Transition accélérée et diversification

Réduction progressive de la dépendance aux hydrocarbures, priorisation des minerais de la transition, transformation locale et intégration des données ITIE dans la planification budgétaire.

V. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

La conférence-débat a souligné que le Cameroun se situe à un moment décisif de sa trajectoire énergétique et extractive, marqué par la baisse structurelle de la production pétrolière et la montée en puissance des minerais de la transition. La transition énergétique apparaît ainsi comme une nécessité à la fois environnementale, macroéconomique et budgétaire. La réussite de la SND30 dépendra d'un équilibre entre sécurité énergétique, transformation locale, soutenabilité budgétaire et stabilité sociale. L'enjeu central réside dans l'articulation cohérente des politiques énergétiques, minières, industrielles et financières. Il est recommandé de renforcer la coordination interministérielle afin de sécuriser les arbitrages d'investissement. Une priorisation rigoureuse des projets et l'intégration stratégique des données ITIE dans la planification budgétaire sont essentielles. Enfin, l'accompagnement territorial et l'acceptabilité sociale conditionnent la réussite durable de la transition et de l'industrialisation.

ANNEXES

ANNEXES I

REPUBLIQUE DU CAMEROUN
Paix – Travail – Patrie

MINISTERE DES FINANCES

MINISTERE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU
DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

COMITE ITIE

GPA

N° _____/MINFI/MINMIDT/ITIE/GPA



REPUBLIC OF CAMEROON
Peace – Work – Fatherland

MINISTRY OF FINANCE

MINISTRY OF MINING, INDUSTRY AND
TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT
EITI COMMITTEE

Yaoundé, le 19 janvier 2026

NOTE CONCEPTUELLE CONFERENCE DEBAT EN LIGNE

Thème proposé : « SND 30 et transition énergétique au Cameroun : Baisse de la production pétrolière, diversification vers l'industrie minière et les minerais de la transition énergétique, à la lumière des données ITIE »

1. Introduction

Dans un contexte de baisse de la production pétrolière sur plusieurs années, le Cameroun pourrait envisager de repenser ses choix stratégiques à long terme, notamment en matière d'énergie et de diversification économique. Face à cette réalité, le pays a entre autres choisi d'orienter une partie de ses efforts vers la diversification de son secteur extractif, en lançant des projets miniers industriels. Toutefois, une question essentielle demeure : quelle place la transition énergétique occupe-t-elle dans cette nouvelle stratégie, et en particulier, quel rôle les minerais de la transition énergétique (comme le lithium, le cobalt, le graphite, et autres matériaux stratégiques pour les technologies vertes) vont-ils jouer dans le développement industriel du Cameroun ?

2. Objectifs du débat

❖ **SND 30 : une appréciation de la vision énergétique et industrielle du Cameroun**

Le suivi de la mise en œuvre de la SND 30 doit permettre d'apprécier les efforts et les évolutions en matière de promotion des Energie renouvelables via le mix énergétique et la diversification industrielle. Comment l'industrialisation minière peut-elle s'inscrire dans une stratégie plus large d'intégration des minerais de la transition énergétique, permettant ainsi au Cameroun de devenir un acteur clé dans le secteur énergétique mondial de demain ?

❖ **Diversification minière : Quels enjeux pour les minerais de la transition énergétique ?**

Le Cameroun, en lançant des projets miniers industriels, met-il suffisamment l'accent sur les minerais critiques pour la transition énergétique ? Comment les minerais stratégiques, comme le lithium, le cobalt ou le nickel, sont-ils intégrés dans les projets industriels et miniers actuels du pays, et quelle place leur accorde-t-on dans la stratégie énergétique et industrielle nationale ?

❖ **La construction de la nouvelle raffinerie et la place du pétrole : un paradoxe dans le processus de transition énergétique ?**

Alors que la production pétrolière est en baisse selon les rapports ITIE des dix dernières années, l'investissement dans la construction d'une nouvelle raffinerie par la SNH soulève des interrogations. Est-il encore pertinent d'investir dans l'industrie pétrolière ou ces ressources ne devraient-elles pas être redirigées vers la promotion des énergies renouvelables et des projets liés aux minerais de la transition énergétique ? Cette question pose le dilemme stratégique entre maintenir des infrastructures pétrolières, comme la raffinerie, ou s'engager résolument dans une nouvelle trajectoire énergétique.

❖ **Le rôle des données ITIE dans la gouvernance et la gestion des ressources extractives**

Comment les données ITIE peuvent-elles être utilisées pour assurer une gestion transparente et efficace des nouvelles ressources extractives liées à la transition énergétique ? En garantissant une transparence maximale, les données ITIE permettront-elles de renforcer la bonne gouvernance dans l'exploitation des minerais de transition ?

❖ **L'impact social et économique de la transition énergétique sur les communautés locales**

Quelles politiques doivent être mises en place pour que la diversification minière, en particulier les projets liés aux minerais de la transition énergétique, profite réellement aux communautés locales ? Comment s'assurer

que ces projets miniers soient menés de manière responsable, en créant des emplois durables et en respectant l'environnement, tout en offrant des opportunités économiques pour les populations locales ?

❖ La place du Cameroun dans le marché mondial des minerais de la transition

Dans un monde de plus en plus tourné vers les technologies vertes, quelle place le Cameroun veut-il occuper dans l'approvisionnement mondial en minerais stratégiques ? Le pays a-t-il la possibilité de se positionner comme un acteur majeur de l'industrie des minerais de la transition énergétique, en intégrant des standards de durabilité et de transparence à la gestion de ses ressources naturelles ?

3. Public cible et parties prenantes

Les principaux acteurs invités à participer à cette conférence incluent :

- Les représentants du gouvernement (Ministères des Mines, de l'Energie, MINEPAT, etc.).
- Les entreprises extractives, notamment les multinationales et les champions locaux impliqués dans les projets miniers industriels.
- Les experts en gouvernance extractive, représentants des organisations de la société civile, et institutions financières.
- Les investisseurs et partenaires au développement intéressés par les projets miniers industriels et leur financement.
- Les parlementaires.
- Les journalistes.
- Le grand public.

4. Approche méthodologique de l'événement

La conférence se déroulera sous forme de panels interactifs et de réflexion. Les intervenants seront invités à partager leur expertise et leurs expériences sur les thèmes abordés. Des sessions de questions-réponses seront organisées pour permettre aux participants d'échanger avec les experts et les responsables gouvernementaux.

5. Résultats attendus

Les résultats attendus de cette conférence sont :

Présentation de la SND30 comme priorité nationale pour une appréciation du niveau de mise en œuvre des actions relatives aux énergies renouvelables via le mix énergétique ainsi qu'à l'industrialisation minière.

Enjeux des minerais de la transition énergétique : Définition des défis et opportunités des minerais stratégiques, avec une utilisation des données ITIE pour évaluer l'impact de la diversification minière

Pertinence de la raffinerie : Débat sur l'investissement dans une nouvelle raffinerie à l'ère de la transition énergétique, avec une gestion basée sur les données ITIE pour une prise de décision éclairée.

Transparence avec les données ITIE : Utilisation des données ITIE pour garantir une gestion transparente des ressources extractives.

Impact social et économique : Propositions pour que les projets miniers profitent aux communautés locales, avec une intégration des préoccupations sociales dans les politiques publiques, soutenues par les données ITIE.

6. Programme de la Conférence-Débat

Heure	Activité
15h00	- Ouverture : Mot de bienvenue et présentation du panel
15h15	

15h15	– Thème : « SND30 et transition énergétique au Cameroun : Baisse de la production pétrolière, diversification vers l'industrie minière et les minerais de la transition énergétique, à la lumière des données ITIE »
16h00	
16h00	– Discussion interactive : Réactions des panélistes et réponses aux questions du modérateur et des participants
16h45	
16h45	– Clôture : Conclusion et perspectives, avec annonce des prochaines étapes
17h00	

7. Intervenants

- **Ministre de l'Economie, de la Planification ou de l'Aménagement du Territoire ou son représentant**: *pour présenter la place de la transition énergétique et des projets miniers dans la SND30*
- **Ministre de l'Eau, de l'Energie ou son représentant**: *pour présenter la position du gouvernement, expliquer les projets en cours et les orientations stratégiques de la transition climatique*
- **Ministre des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique (MINMIDT) ou son représentant**: *pour décrire l'essor des projets miniers industriels, la place accordée aux minerais stratégique dans la stratégie sectorielle et expliquer comment ces projets peuvent contribuer à la diversification économique du pays*
- **Représentant de la SNH (Société Nationale des Hydrocarbures)** : *pour expliquer les projets pétroliers actuels, la position de la SNH sur la construction de la nouvelle raffinerie dans un contexte de baisse de la production pétrolière, expliquer l'impact des investissements pétrolier sur la transition énergétique et discuter de la gestion des ressources gazières*
- **Me NJOH MANGA, Président de Transparency International Cameroon**: *pour présenter l'importance des données ITIE pour assurer une bonne gestion des ressources extractives, analyser les faiblesses actuelles en matière de transparence dans les secteurs pétrolier, gazier et minier, et proposer des pistes pour améliorer la gouvernance*
- **Dirigeant d'une entreprise minière nationale ou internationale** *pour discuter du rôle des champions nationaux dans le secteur minier, des défis rencontrés et de la place qu'ils pourront jouer dans le cadre de la transition énergétique*
- **M. Dupleix KUENZOB, Modérateur** : *pour structurer le débat, poser les questions pertinentes et surtout utiliser les données ITIE et garantir que tous les points sont couverts*
- **M. ABOUDI NGONO : Spécialiste en transition énergétique et en dynamiques des territoires, représentant du Cameroun à la COP** : *pour analyser les implications du déclin de la production pétrolière, expliquer les alternatives possible comme le gaz naturel et les énergies renouvelables, discuter de la place des minerais de la transition ainsi que les conséquences sociales et économiques de la transition énergétique en particulier sur les communautés et proposer des solutions pour une transition juste et inclusive*

8. Logistique et budget de participation

Pour assurer la réussite de cette conférence et garantir la participation des panélistes et des membres du GPA. Ce budget couvrira les forfaits d'indemnités allouer aux intervenants et les frais logistiques nécessaires à l'organisation de l'évènement.

9. Plan de Communication avant, pendant et après l'évènement

Avant l'évènement

- Conception d'un visuel d'annonce de la Conférence-débat et publication en ligne sur les plateformes numériques et les réseaux sociaux.
- Invitations officielles envoyées aux acteurs clés, notamment les Ministres ou les représentants desdits ministères, entreprises, et experts en gouvernance extractive.

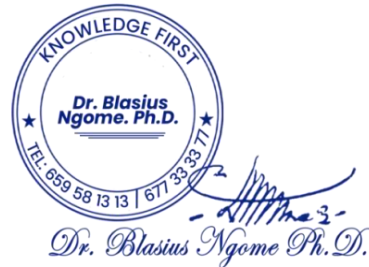
Pendant l'évènement

- Diffusion en direct des sessions sur les plateformes numériques et les réseaux sociaux.
- Interaction avec le public via des plateformes de questions-réponses en ligne.

Après l'évènement

- Publication en ligne de la vidéo de la conférence-débat enregistrée.

(é)LE PRESIDENT DU GPA



ANNEXES II

Liens de publication des sept présentations sur le site internet du Comité ITIE :

1. **Propos liminaire du Président du GPA :** <https://eiticameroun.org/download/mot-du-president-du-gpa/?tmstv=1770901678>
2. **Présentation Monsieur Eric Joel NGOUNOU, Cellule des Grands Projets au MINEPAT :** <https://eiticameroun.org/download/snd30-et-transition-energetique-vision-energetique-et-industrielle-du-cameroun-pdf/?tmstv=1770901678>
3. **Présentation • M. NKUE Valérie, Directeur des Énergies renouvelables et de la Maîtrise de l'Énergie, MINEE** <https://eiticameroun.org/download/snd-30-et-transition-energetique-au-cameroun-plan-daactions-transition-energetique/?tmstv=1770901678>
4. **Présentation M. Aboudi Ngono, Directeur exécutif de Care for Environment, spécialiste de la transition énergétique, représentant à la COP :** <https://eiticameroun.org/download/snd-30-et-transition-energetique-au-cameroun-baisse-de-la-production-petroliere-et-transition-energetique-juste-au-cameroun/?tmstv=1770901678>
5. **Présentation M.ZANGA Crick Nelson, Représentant Cameroon Mining Cameroon :** <https://eiticameroun.org/download/transition-energetique-dans-lindustrie-extractive-au-cameroun/?tmstv=1770901678>

6. **Me Njoh Manga Bell Henri**, Président de Transparency International Cameroun :
<https://eiticameroun.org/download/snd-30-et-transition-energetique-au-cameroun-importance-des-donnees-itie-pour-assurer-une-bonne-gestion-des-ressources-extractives/?tmstv=1770901678>
7. **M. MIMBANG Aristide**, Directeur des Mines, MINMIDT
<https://eiticameroun.org/download/snd-30-et-transition-energetique-au-cameroun-essor-des-projets-miniers-industriels/?tmstv=1770901678>

Dr Blasius NGOME – Président du GPA et Président du Comité d'organisation

Propos liminaire (GPA)

Mercredi 4 Février 2026

MOT LIMINAIRE PAR LE PRESIDENT DU GPA, DR. BLASIOUS NGOME, A L'OCCASION DE LA CONFERENCE-DEBAT EN LIGNE DU 5 FEVRIER 2026.

Distingués panelistes

Mesdames et messieurs les conférenciers

L'occasion m'est donnée de prendre brièvement la parole lors de cette conférence-débat en ligne sur le thème « SND 30 et transition énergétique au Cameroun : baisse de la production pétrolière, diversification vers l'industrie minière et les minerais de la transition énergétique, à la lumière des données ITIE ». **Cette prise de parole a pour but de m'acquitter de l'impérieux devoir de gratitude.**

En premier lieu je témoigne ma déférente gratitude à la hiérarchie de l'ITIE Cameroun, j'ai nommé le ministre des Finances, Président du comité, monsieur Louis Paul Motaze. En effet il a autorisé la tenue de cette séance en droite ligne de la mise en place le 13 Aout 2025 du Groupe Pluri-Acteurs (GPA) chargé de la communication globale et spécifique de l'ITE pour lequel j'ai été nommé Président. Nous remercions également le Ministre des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique, Vice-Président du comité, Pr. FUH Calistus Gentry pour toutes ses diligences à mener L'ITIE à bon port.

Ma gratitude va à l'endroit des panelistes choisis parmi 30 millions de Camerounais pas pour leur beauté physique, et ils le sont, mais pour leur rayonnement intellectuel chacun dans son domaine de prédilection et de compétence. Ils seront présentés par le modérateur que je m'empresse de vous présenter. Monsieur Duplex Kuenzob pour ne pas le citer, est secrétaire exécutif de Dynamique Mondiale des Jeunes, ancien membre du comité ITIE, Coordinator of Resource Justice Network Cameroon, anciennement PWYP etc. je m'arrête là. Son CV peut remplir tout un livre. Son doigté sur la modération des débats est internationalement reconnu.

Mon devoir serait incomplet si je place sous le boisseau la compétence avérée, la volonté sans faille et l'abnégation inouïe des membres du GPA sans lesquels cette conférence-débat serait restée lettre morte. Cette équipe dédiée a abattu un travail herculéen comparable uniquement à celui du légendaire personnage mythique grec appelé Sisyphe. Elle est composée de : Mme Jessica ABEGA, Mme Irène MORIKANG, Mme Line Tchankoue, Monsieur Jules WACK MBALLA, Monsieur Martial NKODO, et de la dynamique équipe du secrétariat du GPA a savoir Mme Corine AHOUBE et Noé Michel Bissou. Je ne m'oublie pas moi-même. En conclusion cette conférence-débat se base principalement sur la norme ITIE du 12 Juin 2023 document de 56 pages qui consacre le débat public dans son exigence (7,1)

Je vous remercie de votre attention soutenue

Dr. Blasius Ngome Président du GPA (677 33 33 77/659 58 13 133)

M. Aboudi NGONO – Directeur exécutif Care for Environment (Transition énergétique)

Baisse de la production pétrolière et transition énergétique



Baisse de la production Pétrolière et Transition Énergétique Juste au Cameroun

Présenté Par:

M. ABOUDI NGONO
Directeur Exécutif de Care For Environment
Spécialiste en transition énergétique et dynamiques des territoires
mamerealain@gmail.com / 237 694166153 / 237 676398876

05 février 2026

Réalisé en collaboration avec



M. MIMBANG Aristide – Directeur des Mines (MINMIDT)

Présentation du MINMIDT – Direction des Mines



Les minerais de transition énergétiques ou minerais critiques sont des ressources naturelles (lithium, cobalt, nickel, cuivre, uranium, terres rares) indispensables à la fabrication des technologies bas-carbone. Ils remplacent les combustibles fossiles dans la production d'énergies renouvelables et jouent un rôle clé dans la décarbonation.

M. NKUE Valérie – Directeur des Énergies Renouvelables et de la Maîtrise de l'Énergie (MINEE)

Plan d'actions ENR – Transition énergétique



SND30 ET TRANSITION ENERGETIQUE AU CAMEROUN

**Plan d'Actions-ENR
Pour la transition énergétique au
Cameroun**

05 Février 2026



1

M. NGOUNOU Eric Joel – Cellule des Grands Projets (MINEPAT)

SND30 et transition énergétique – Vision énergétique et industrielle



SND30 et transition énergétique au Cameroun:

Baisse de la production pétrolière, diversification vers l'industrie minière et les minerais de la transition énergétique, à la lumière des données ITIE



La Stratégie Nationale de Développement (SND30)

vision énergétique et industrielle

M. NGOUNOU Eric Joel

Cellule des Grands Projets/MINEPAT

JOURNÉE ITIE, Conférence débat en ligne, Yaoundé, 05 Février 2026

PLAN DE PRESENTATION

RAPPELS SUR LES OBJECTIFS DE LA
SND30

1

ORIENTATIONS ÉNERGÉTIQUES
ET INDUSTRIELLES

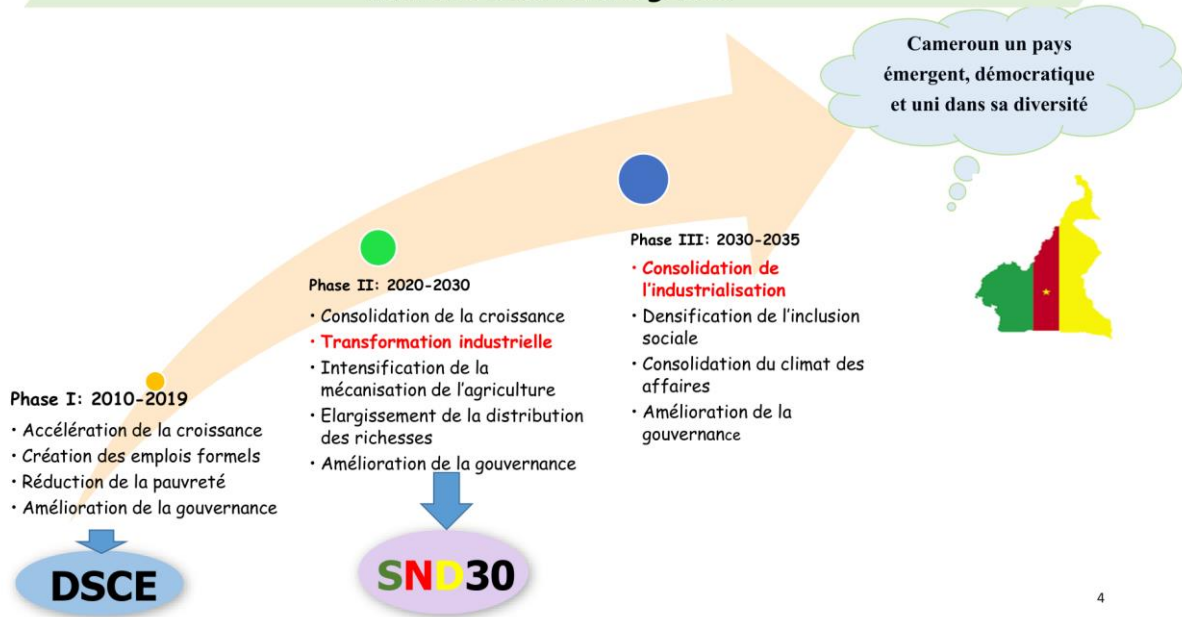
2



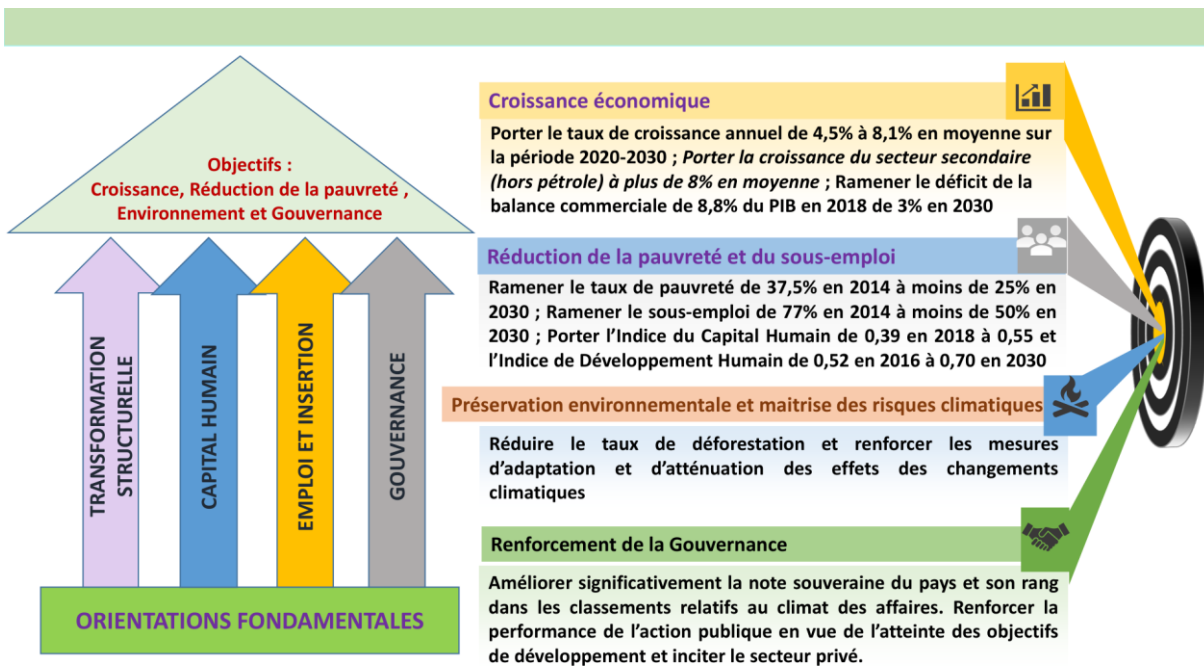
1

RAPPELS SUR LES OBJECTIFS DE LA SND30

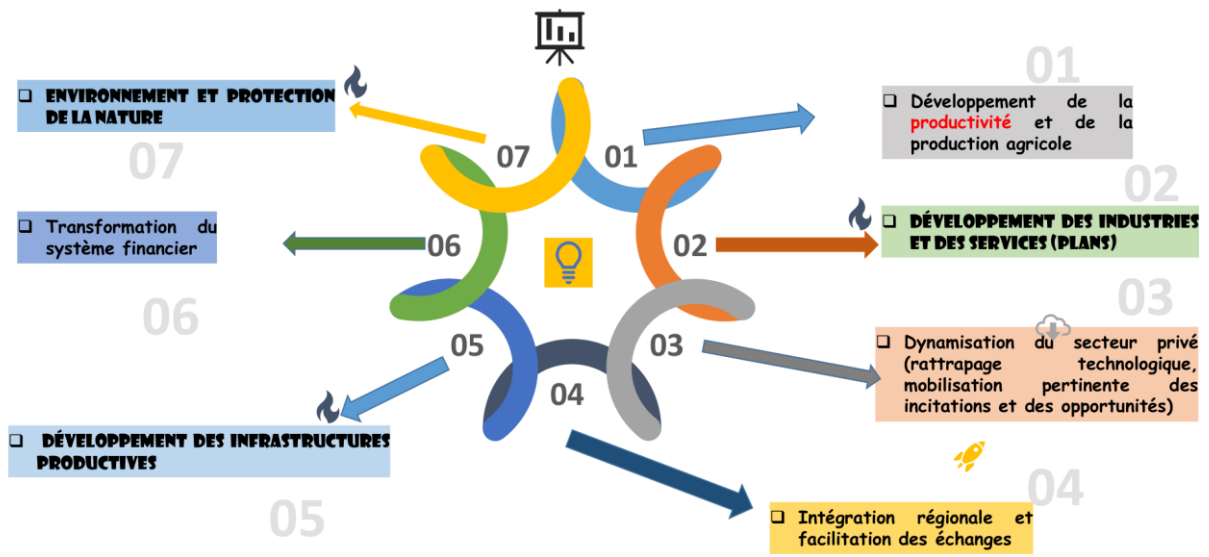
Marche vers l'émergence



4



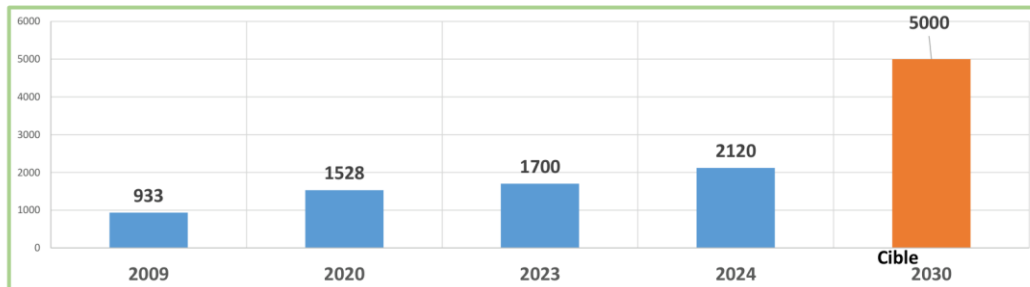
TRANSFORMATION STRUCTURELLE



2

VISION ÉNERGÉTIQUE ET INDUSTRIELLE

EVOLUTION DE LA PRODUCTION D'ÉNERGIE ÉLECTRIQUE (EN MW)



Une production en constante progression mais en deçà des besoins pour l'industrialisation.

Le chemin à parcourir pour atteindre la cible en 2030 reste important (gap de 2880 MW) mais atteignable.

VISION ÉNERGÉTIQUE

Porter la capacité de production d'électricité à 5000Mw d'ici 2030. A ce titre, le Gouvernement poursuivra sa politique de mix énergétique basé sur : (i) l'hydroélectrique; le solaire photovoltaïque ; (iii) le thermique à base du gaz; et (iv) la biomasse.

Ouvrages de production existants :

PTU (120Mw)

Les travaux sont achevés depuis 2010.

Centrales Thermiques à Gaz de Kribi (216Mw) et au Fuel de Yassa-Dibamba (88Mw)

Les travaux sont achevés depuis 2011 et 2013.

Barrage de retenue de Lom Pangar (6 milliards de m3 d'eau + 30Mw)

➤ Le barrage est achevé depuis Novembre 2016 (augmentation mécanique de 120 Mw à Songloulou). Une Usine de 30Mw a été construite au pied du Barrage.

Barrage hydroélectrique de Memve'ele (211MW)

➤ Le barrage et l'usine sont achevés tout comme la ligne de transport entre Ebolowa et Yaoundé.

Barrage hydroélectrique de Nachtigal (420Mw)

➤ La centrale est achevée et fonctionnelle

PROJETS À VENIR :

i- Barrage hydroélectrique de Kikot (450Mw)

ii- Barrage hydroélectrique de Grand Eweng (1 080 Mw)

iii- Barrage hydroélectrique de Birni à Warak (75Mw)

iv- Centrale à Gaz de Limbé (350Mw)

v- Barrage hydroélectrique de Chollet (600Mw)

vi- Barrage hydroélectrique de Mbakaou (250Mw)

Les diligences sont déjà en cours pour la structuration du financement de ces projets.

D'autres projets hydroélectriques sont dans le pipe et concernent :

- Menchum (75Mw);
- Ngoila (84 Mw);
- Song Dong (280 Mw);
- KPEP (KATSINA-ALA) (485 Mw);
- Makay (350 Mw);
- Njock (200Mw)
- et Mouila Mogue (420 Mw).

VISION EXTRACTIVE

L'industrie minière au Cameroun demeure très faiblement exploitée. Le Gouvernement ambitionne de favoriser et encourager les partenaires étrangers pour la recherche, l'exploitation et la transformation des ressources minières nécessaires au développement industriel du pays. Les projets Miniers feront l'objet de concession à des groupes privés par le biais de permis et conventions d'exploration puis d'exploitation régissant les relations entre l'exploitant et l'Etat.

Dans le domaine extractif, la SND30, sur la base des données de la SNH anticipe une évolution à la baisse du profil de la production pétrolière, en liaison avec le déclin naturel des champs pétroliers existants. Toutefois, le pays connaît depuis la mise en exploitation de l'usine flottante de production de gaz une hausse sensible de la production Gaz Naturel Liquéfié (GNL) et de Gaz de Pétrole Liquéfié (GPL). A moyen terme, cette tendance baissière devrait s'inverser à la faveur de l'entrée en production de nouveaux puits encore en exploration.

PROJETS À VENIR :

- 1- **Aluminerie à Kribi** : **Projet phare pour la rentabilité économique du Port de Kribi, il vise la production de 3,5 millions de tonnes par an.**
- 2- **Exploitation de la bauxite de MINI-MARTAP et Ngaoundal** : **Projet pouvant être lié au précédent mais nécessite un chemin de fer jusqu'à la mine de Ngaoundéré. 8 millions de tonnes de bauxite et 3,5 millions d'alumine.**
- 3- **Exploitation du cobalt, nickel, manganèse de Lomié**
Production de 4160 tonnes de cobalt; 3297 tonnes de nickel ; et 62800 tonnes de manganèse.
- 4- **Exploitation du fer (Mbalam et Nkout):** **Production de 15 millions de tonnes de fer par an.**
- 5- **Exploitation de l'uranium de Poli et de Lorlorodorf:** **Exploitation d'un gisement d'uranium de 13125 tonnes à poli et de 11000 tonnes à Lorlorodorf.**
- 6- **Réhabilitation de la sonara.**

VISION TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

L'objectif central est de porter le pays au rang des Nouveaux Pays Industrialisés (NPI) en 2035, en cohérence notamment avec le Plan Directeur d'Industrialisation (PDI). Le développement des industries est donc la clé de voute des enjeux économiques à moyen et long terme du pays.

L'industrialisation = Transformation structurée et à grande échelle de produits de base/naturels en produits finis.
= Puissant Catalyseur de développement infrastructurel.
= Grand voracité énergétique.

Gouvernement === Augmentation décisive de la production industrielle, et création d'emplois stables et pérennes.

COP = Réduction de 35 % ses émissions de gaz à effet de serre d'ici 2030 par des actions de gestion durable des forêts et d'adaptation aux risques climatiques.

Le Cameroun à la croisée des chemins === dilemme Equilibre entre ses **besoins de développement** et **Préservation de l'Environnement**. La transition énergétique apparait comme un impératif.

SND30 : Objectifs d'adaptation aux effets du Changement Climatique === Renforcement des capacités des institutions chargées de la veille, de prévention et de la riposte aux effets des changements; Renforcement du contrôle de la gestion des déchets par les entreprises industrielles; et de Promotion de la responsabilité sociétale des entreprises.

LA VISION D'INDUSTRIALISATION DU PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE

« Nous avons besoin en effet d'une politique industrielle ambitieuse. Il n'y a pas de grand pays sans industrie. »

« Même notre agriculture, dont j'aime à dire qu'elle est notre principale richesse, a vocation, elle aussi, à devenir industrielle »

Extrait du Message du Chef de l'Etat à la Nation 31 Décembre 2014



« En 2016, le pari majeur pour notre pays reste la création des conditions d'une véritable industrialisation. L'émergence ne se conçoit pas sans une industrie viable.»

Extrait du Message du Chef de l'Etat à la Nation 31 Décembre 2015

Merci de votre bien aimable attention !

Me NJOH MANGA BELL Henri – Président Transparency International Cameroun

Importance des données ITIE pour la gouvernance en contexte de transition



**Conférence - Débat ITIE
sur la "Transition Énergétique"**

**Importance des
données ITIE pour
assurer une bonne
gestion des ressources
extractives DANS UN
CONTEXTE DE
TRANSITION**

Me NJOH MANGA BELL Henri
Avocat International
Expert en questions de Gouvernance
Président de la section Camerounaise de TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
Membre du Comité ITIE Cameroun
05/02/2026

M. ZANGA Crick Nelson – Représentant Cameroon Mining Company (CMC)

Transition énergétique dans l'industrie extractive – Cas CMC



CONFERENCE DEBAT EN LIGNE DANS LE CADRE DES JOURNEES ITIE



**TRANSITION ENERGETIQUE DANS L'INDUSTRIE EXTRACTIVE
CAS DE LA CAMEROON MINING COMPANY**



Préparé par: **Mr. ZANGA Crick Nelson**
Ingénieur Métallurgiste, Expert Minier;
Enseignant à l'Ecole Nationale Supérieure
Polytechnique de Douala;
Directeur Technique de Cameroon Mining
Company.
Expert CEMAC dans le cadre de l'elaboration
du code minier comunautaire

ANNEXES III

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix – Travail – Patrie

MINISTERE DES FINANCES

MINISTERE DES MINES, DE L'INDUSTRIE ET DU
DEVELOPPEMENT TECHNOLOGIQUE

COMITE ITIE

GPA



REPUBLIC OF CAMEROON

Peace – Work – Fatherland

MINISTRY OF FINANCE

MINISTRY OF MINING, INDUSTRY AND
TECHNOLOGICAL DEVELOPMENT

EITI COMMITTEE

N° _____ /MINFI/MINMIDT/ITIE/GPA

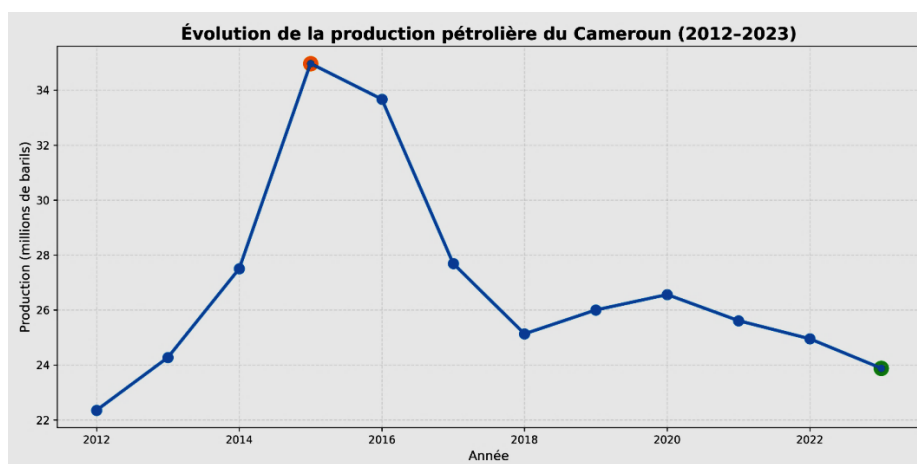
Évolution de la production pétrolière du Cameroun de 2012 à 2023)

(hydrocarbures liquides = pétrole brut + condensat, en millions de barils)

1. Les chiffres, année par année

- 2012 : 22,35
- 2013 : 24,27
- 2014 : 27,50
- 2015 : 34,97 ✓ *(année record)*
- 2016 : 33,67
- 2017 : 27,69
- 2018 : 25,13
- 2019 : 26,00
- 2020 : 26,56
- 2021 : 25,62
- 2022 : 24,95
- 2023 : 23,88

2. Présentation graphique de la production pétrolière du Cameroun entre 2012 et 2023



3. Ce qu'il faut comprendre

- 📈 2012 → 2015 : forte hausse de la production
- ▼ 2016 → 2018 : baisse rapide
- 🔄 2019 → 2020 : stabilisation temporaire
- ▼ 2021 → 2023 : baisse progressive et continue
- ⚠️ 2023 : la production tombe sous 24 millions de barils, soit -32 % par rapport au pic de 2015

4. Sources de vérification

Page 86 du Rapport ITIE 2018

Page 84 du Rapport ITIE 2019

Page 78 du Rapport ITIE 2020

Page 86 du rapport ITIE 2021

Page 121 du Rapport ITIE 2022

Page 22 du rapport ITIE 2023

5) Analyse à la lumière des données ITIE 2012 à 2023

A) Causes probables

1) Vieillesse des champs et contraintes d'exploitation

La baisse observée s'explique d'abord par une logique de **maturation des gisements** : les champs deviennent moins productifs avec le temps, et les **conditions opérationnelles** (maintenance, accès, performance des installations) pèsent davantage sur les volumes.

2) Chocs opérationnels et reports d'investissements (effet COVID-19)

En 2020, le secteur a connu des perturbations : certains **projets de forage et d'investissement ont été reportés**, ce qui a pu ralentir le renouvellement/maintien des capacités de production.

3) Logique de « cycle » plutôt que d'expansion

Après le **pic de 2015**, la dynamique ressemble à un schéma classique : **plateau** → **déplétion** (déclin progressif), avec seulement un **léger palier** autour de 2019–2020, sans retour aux niveaux du pic. (Conclusion tirée de la trajectoire de production consolidée 2012–2023.)

B) Implications économiques (ce que cela change concrètement)

1) Recettes publiques et entrées de devises : un effet « volume × prix »

Une baisse des volumes tend à réduire la capacité de génération de recettes et de devises, **mais** l'impact réel dépend fortement des **prix internationaux**. Le rapport 2022 souligne que la hausse de la valeur des exportations est liée à la **flambée des prix** (même si les volumes ne montent pas fortement).

2) Vulnérabilité budgétaire accrue

Quand la production diminue, l'État devient plus exposé à la **volatilité des cours** : la stabilité des recettes dépend davantage du marché mondial, surtout si le budget reste très sensible aux rentes extractives.

3) Pression sur la balance commerciale

Moins de barils exportés peut créer une pression sur l'équilibre extérieur, sauf si cette baisse est compensée par :

- des **prix élevés**,
- une **diversification** des exportations,
- ou une meilleure **valorisation locale** (transformation).

C) Perspectives (axes réalistes pour un mémoire/rapport)

1) Court terme (1–3 ans) : stabiliser/ralentir le déclin

Si l'épuisement des champs est le facteur dominant, la production a tendance à **continuer de baisser** sans investissements ciblés : maintenance, optimisation, récupération assistée, efficacité opérationnelle.

2) Moyen terme : arbitrage stratégique

Deux options structurantes se posent :

- *Prolonger la vie des champs matures (optimisation, nouveaux forages ciblés),*
- *Accélérer la diversification (gaz, transformation, autres secteurs productifs) pour réduire la dépendance.*

3) Gouvernance et transparence : relier volumes → décisions publiques

Les séries ITIE permettent de suivre la trajectoire de production ; l'enjeu est de relier ces volumes :

- *aux décisions d'investissement,*
- *à la fiscalité (rendement, stabilité),*
- *et à la soutenabilité budgétaire (moins de dépendance aux cycles).*

