

REPUBLIQUE DU CAMEROUN

Paix - Travail - Patrie

-----  
MINISTRE DES FINANCES

-----  
COMITE ITIE



REPUBLIC OF CAMEROON

Peace - Work - Fatherland

-----  
MINISTRY OF FINANCE

-----  
EITI FOLLOW-UP COMMITTEE

**CAMEROON**  
Initiative pour  
la Transparence  
dans les Industries  
Extractives  
**EITI**  
Extractive  
Industries  
Transparency  
Initiative  
**CAMEROON**

COMITE DE SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE POUR LA  
TRANSPARENCE DANS LES INDUSTRIES EXTRACTIVES

# RAPPORT ANNUEL D'AVANCEMENT

**PÉRIODE DE RÉFÉRENCE :**

1<sup>er</sup> Janvier au

31 Décembre 2020



# TABLE DES MATIERES

LISTE DES ABRÉVIATIONS.....	P3
LES AUTORITÉS DE L'ITIE AU CAMEROUN	
LES GRANDES ÉTAPES DE L'ITIE AU CAMEROUN	
INTRODUCTION.....	P7
PREMIERE PARTIE : EVALUATION GENERALE DE LA PERFORMANCE ANNUELLE.....	P10
CHAPITRE 1 : RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS ENTREPRISES PAR LE COMITÉ.....	P11
CHAPITRE 2 : EVALUATION DES PROGRÈS ACCOMPLIS EN VUE DE LA RÉALISATION DES OBJECTIFS DÉFINIS DANS LES PLANS DE TRAVAIL.....	P15
CHAPITRE 3 : COÛT DE FINANCEMENT DES ACTIVITÉS ET COMPOSITION DÉTAILLÉE DU COMITÉ.....	P17
CHAPITRE 4 : FORCES ET FAIBLESSES IDENTIFIÉES DANS LA MISE EN ŒUVRE DE L'ITIE AU CAMEROUN.....	19
SECONDE PARTIE : RESULTATS ET IMPACT OBTENUS PAR LA MISE EN ŒUVRE DE L'ITIE.....	P20
CHAPITRE 1 : ACTIVITÉS MENÉES PAR LES AUTRES PARTIES PRENANTES INTÉRESSÉES À LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE AU CAMEROUN.....	P21
CHAPITRE 2 : PRINCIPAUX RÉSULTATS OBTENUS PAR LA MISE EN ŒUVRE DE L'ITIE.....	P24
CHAPITRE 3 : APERÇU DES RÉPONSES DU COMITÉ AUX RECOMMANDATIONS ITIE.....	P26
CHAPITRE 4 : EVALUATION DES PROGRÈS RÉALISÉS PAR LE CAMEROUN PAR RAPPORT AUX EXIGENCES DE LA NORME ITIE 2019.....	P31
1. TENDANCE DU CAMEROUN EN MATIÈRE DE RESPECT DE LA NORME ITIE 2019	
2. ETAT DES DISCUSSIONS CONCERNANT LE PRÉSENT RAPPORT AU SEIN ET EN DEHORS DU COMITÉ ITIE	
CONCLUSION.....	P33
ANNEXES.....	P34
1. TABLEAU PRÉSENTANT L'ÉVALUATION DU PLAN D'URGENCE DU 26 DÉCEMBRE 2019	
2. TABLEAU PRÉSENTANT L'ÉVALUATION DU PLAN DE TRAVAIL DU DERNIER TRIMESTRE DE 2020	
3. TABLEAU DE FINANCEMENT DU COMITÉ ITIE AU TITRE DE L'EXERCICE 2020	

# LISTE DES ABREVIATIONS

AI :	Administrateur Indépendant
CAPAM :	Cadre d'Appui et de Promotion de l'Artisanat Minier
CENC :	Conférence Episcopale Nationale du Cameroun
CEPCA :	Conseil des Eglises Protestantes du Cameroun
CNPS :	Caisse Nationale de Prévoyance Sociale
CONAC :	Commission Nationale Anti-Corruption
CTD :	Collectivités Territoriales Décentralisées
DGD :	Direction Générale des Douanes
DGI :	Direction Générale des Impôts
DGTCFM :	Direction Générale du Trésor, de la Coopération Financière et Monétaire
FODER :	
FMI :	Fonds Monétaire International
FDR :	Feuille de Route
GICAM :	Groupement Inter-patronal du Cameroun
GIZ :	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
GMP:	Groupe Multi Partite
ITIE :	Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives
MINDDEVEL :	Ministère de la Décentralisation et du Développement Local
MINFI :	Ministère des Finances
MINJUSTICE :	Ministère en charge de la Justice
MINPEDED :	Ministère de l'Environnement, de la Protection de la Nature et du Développement durable
MINFOF :	Ministère des Forêts et de la Faune
MINTSS :	Ministère du Travail et de la Sécurité Sociale
MINMIDT :	Ministère des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique

<b>PASIE :</b>	Programme d'Amélioration de la Surveillance des Industries Extractives en Afrique Subsaharienne
<b>PCQVP :</b>	Publiez Ce Que Vous Payez
<b>PNG :</b>	Programme National de Gouvernance
<b>PE :</b>	Propriété Effective
<b>PRECASEM :</b>	Projet de Renforcement des Capacités du Secteur Minier
<b>PT :</b>	Plan de Travail
<b>RAA :</b>	Rapport Annuel d'Avancement
<b>RSE :</b>	Responsabilité Sociale et Environnementale
<b>SNI :</b>	Société Nationale d'Investissement
<b>SNH :</b>	Société Nationale des Hydrocarbures
<b>SP/ITIE :</b>	Secrétariat Permanent (anciennement dénommé Secrétariat Technique)
<b>SPM :</b>	Services du Premier Ministre
<b>TDR :</b>	Terme De Référence
<b>TI :</b>	Transparency International
<b>UJC :</b>	Union des Journalistes du Cameroun
<b>SONARA :</b>	Société Nationale de Raffinage

# LES AUTORITES DE L'ITIE AU CAMEROUN



**Ministre des Finances,  
Président du Comité ITIE,  
Monsieur Louis Paul MOTAZE**



**Ministre des Mines, de l'Industrie et du  
Développement Technologique,  
Vice-Président du Comité ITIE,  
Monsieur Gabriel DODO NDOKE**

# LES GRANDES ETAPES DE L'ITIE AU CAMEROUN

## **Juin 2005 :**

- Adhésion, sur les Très Hautes Instructions du Président de la République du Cameroun
- Mise en place des premières instances de mise en œuvre de l'ITIE par Décret du Premier ministre n°2005/2176/PM du 16 Juin 2005, créant le Comité de suivi de la mise en œuvre des principes de l'ITIE (Comité ITIE). Ces instances étaient constituées du Comité et du Secrétariat Technique.

**Nov.2007 :** Obtention du statut de pays candidat

**Oct. 2013 :** Obtention du statut de pays conforme

**Juil. 2017 :** Démarrage de la 1ère Validation sous le prisme de la Norme ITIE 2016

**Juin 2018 :** Décision du Conseil d'administration de l'ITIE saluant le Cameroun pour les progrès significatifs réalisés dans la mise en œuvre de la Norme ITIE 2016 et l'admettant à une 2ème Validation

**Juil. 2018 :** Mise en place des nouvelles instances de mise en œuvre de l'ITIE à la faveur du Décret n°2018/6026/PM du 17 juillet 2018 portant organisation et fonctionnement du Comité de suivi de la mise en œuvre de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives. Ces nouvelles instances sont : le Comité et son Secrétariat Permanent.

**Fév. 2020 :** Démarrage de la 2ème Validation du Cameroun sous la Norme ITIE 2019

**Jan 2021:** Décision du Conseil d'administration de l'ITIE qui salue le Cameroun pour les progrès significatifs réalisés dans la mise en œuvre de la Norme ITIE 2019 et l'admet à une 3ème Validation.

**Avril 2021 :** Suspension temporaire de l'ITIE pour non publication du rapport ITIE 2018

**Juil.2021 :** Levée officielle de la suspension temporaire du Cameroun de l'ITIE à raison, de la publication du rapport ITIE 2018

**Avr. 2023 :** Démarrage projeté de la 3ème Validation du Cameroun à l'ITIE

# INTRODUCTION

**NOTE IMPORTANTE :** Le Rapport Annuel d'Avancement participe de la mise en œuvre par le Cameroun de l'Exigence 7.4 de la Norme ITIE 2019, intitulée : « **Examen des résultats et de l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE** ».

Le groupe multipartite est tenu d'évaluer les résultats et l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE sur la gouvernance des ressources naturelles.

Il revient au Groupe Multipartite de documenter son examen annuel de l'impact et des résultats de la mise en œuvre de l'ITIE dans un Rapport Annuel d'Avancement ou par d'autres moyens qu'il décidera.

L'année 2020 s'est déroulée dans un contexte économique marqué par la crise sanitaire de COVID-19, qui, a eu des répercussions sur l'industrie pétrolière notamment. Une situation qui a conduit les pouvoirs publics à réviser les perspectives budgétaires en prenant un collectif budgétaire. Malgré les contraintes de l'environnement, la volonté politique d'accélérer la marche du pays vers l'émergence est demeurée intacte. C'est ainsi qu'en plus du Plan global de riposte contre la pandémie de COVID 19, le gouvernement a adopté une Stratégie Nationale de Développement couvrant la période 2020-2030, qui, accordent une place de choix aux investissements dans les domaines de la production et de la santé, afin d'impulser rapidement la transformation économique souhaitée. Autre fait marquant de l'année 2020, à mentionner, le gouvernement a, crée la Société Nationale des Mines (SONAMINES) afin d'augmenter la contribution du secteur de la mine solide au budget de l'Etat. Sur le plan politico-sécuritaire, le pays est demeuré confronté à l'insécurité dans les régions du Nord-Ouest, du Sud-Ouest, de l'Extrême Nord, et s'est résolu d'accélérer la décentralisation, en organisant en décembre 2020, les toutes premières élections régionales.

Au plan de la mise en œuvre de l'ITIE, le Comité a mené ses activités en implémentant à la fois le Plan d'urgence, adopté le 26 décembre 2019, et le Plan de travail du dernier trimestre 2020, adopté le 16 novembre 2020 par le Comité. Dans le cadre de la mise en œuvre desdits Plans, le Comité a organisé l'atelier de publication du rapport ITIE 2017, le 06 février 2020. Après ledit Atelier, le Comité a connu une période de relâchement d'activités en raison de la pandémie de COVID 19 et des dysfonctionnements au sein du Secrétariat Permanent. Une telle situation qui l'a amené à partir d'avril 2020 à définir des modalités de poursuite de ses activités en droite ligne des mesures prescrites par le Président de la République contre la propagation de la COVID 19. Dans ce sillage, le Comité s'est résolu à travailler par courriel. Une expérience relativement bien suivie en raison des contraintes de connexion internet. Dès que les mesures d'assouplissement ont été annoncées, le Comité a pu à nouveau se réunir en présentielle, dans le respect des mesures barrières. Du point de vue de la deuxième validation, il convient de signaler qu'à cause d'importants retards pris dans la mise en œuvre des mesures correctives, le Comité avait adopté un Plan d'urgence le 26 décembre 2019 sur la base duquel, il avait sollicité des instances internationales, le report du démarrage de ladite Validation. Celle-ci a finalement débuté le 13 février 2020.

Au moment de l'adoption du présent rapport par le Comité ITIE, deux évènements importants se sont produits dans la mise en œuvre de l'ITIE qu'il importe de relever : d'abord, le Conseil d'Administration de l'ITIE a rendu le 22 janvier 2021 sa décision sur la deuxième Validation du Cameroun et a conclu que : « le Cameroun a accompli des progrès significatifs avec des améliorations substantielles dans la mise en œuvre de l'ITIE et que la troisième Validation est projetée pour démarrer le 1er avril 2023 ». Entretemps, à partir d'avril 2021, le Cameroun a été temporairement suspendu de l'ITIE pour non publication du rapport ITIE 2018. Celui-ci a finalement été publié le 29 juin 2021. A date, le Comité ITIE a pris un train de mesures pour lever de ladite suspension en adoptant un mini Plan d'urgence, partie intégrante du Plan de travail 2021 et pour penser la mise en œuvre de l'ITIE au Cameroun sur la période post-suspension.

Sans être exhaustif, au titre des réalisations phares de l'année 2020, le Comité a adopté sa Stratégie Nationale de Communication, le 06 février 2020. Il s'est résolu également à aller de l'avant dans le cadre de la mise en œuvre de l'Exigence 2.5 sur la divulgation des propriétaires effectifs en rendant publique, le 19 octobre 2020, l'étude y relative, menée par le Cabinet BDO-Tunisie Consulting. De même, le Comité s'est résolu de se projeter vers l'avenir en adoptant le Plan triennal 2021-2023. Les parties prenantes intéressées à l'ITIE se sont elles aussi déployées au cours de la période sous revue et leurs activités sont répertoriées dans le présent rapport.

Le cinquième Rapport Annuel d'Avancement du Cameroun s'articule autour de deux parties :

- Première Partie : Evaluation générale de la performance annuelle en 2020 ;
- Seconde Partie : Résultats et impacts obtenus au cours de la période de référence :

## Galerie photos des activités du Comité ITIE sur la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2020



De gauche à droite : Le Ministre des Mines, de l'Industrie et du Développement Technologique Vice-Président du Comité ITIE, Monsieur Gabriel DODO NDOKE, vice-Président du Comité, le Secrétaire Permanent de l'ITIE, Madame Agnès Solange Ondigui Owona, le Représentant du FMI au Cameroun, Monsieur Duplex Tchakote, au cours de l'atelier du 19 octobre 2020



Le Ministre des Mines, vice-Président du Comité ITIE Monsieur Gabriel Dodo NDOKE face à la presse Après l'atelier de présentation au public de l'étude sur la propriété effective s'est tenue le 19 octobre 2020, à l'Hôtel Fébé de Yaoundé.

Monsieur Karim LOURIMI du Cabinet BDO-Tunisie, restituant les travaux de l'étude qu'il a menée sur la propriété



Une attitude des membres du Comité ITIE au cours de la Session d'adoption du plan de travail 2021-2023, du 18 décembre 2020

# PREMIERE PARTIE: EVALUATION GENERALE DE LA PERFORMANCE ANNUELLE

L'évaluation de la performance annuelle permet de vérifier si la mise en œuvre de l'Initiative atteint les objectifs arrêtés par le Comité dans son Plan de Travail (Chapitre 2). Pour s'en assurer, il convient dans un 1<sup>er</sup> temps de recenser le nombre d'activités réalisées/implémentées (Chapitre 1), ensuite de les rapprocher à la fois, au financement obtenu et utilisé, aux effectifs du Comité (Chapitre 3). Pour enfin pouvoir dégager les forces et les faiblesses de la mise en œuvre au cours de l'exercice de référence (Chapitre 4).

# CHAPITRE 1: RÉSUMÉ DES ACTIVITÉS ENTREPRISES

Une évaluation croisée des activités entreprises par le Comité à la fois sur la base du mini Plan d'urgence et du Plan de travail du dernier trimestre 2020, permet de recenser les activités ci-dessous, comme celles qui ont été menées pour atteindre les objectifs arrêtés :

1. Règlement des charges locatives, administratives et de fonctionnement  
(Voir coût de financement en annexe)

**Résultat:** le cadre de travail est disponible et les factures payées.

2. Renforcement de la gouvernance interne du Comité  
Dans le cadre de la mise en œuvre des mesures correctives de la première Validation, relatives à l'Exigence 1.4, le Comité a pris les actes ci-après :

- i)- Décision portant constatation du Comité ;
- ii)- Elaboration et adoption d'un Code de conduite ;

**Résultat:** La gouvernance interne du Comité s'arrime à l'Exigence 1.4

3. Tenue des sessions du Comité ITIE

En tant qu'instance d'orientation et de débat, le Comité s'est réuni en présentiel dix (10) fois au cours de la période de référence ([www.eiticameroun.org](http://www.eiticameroun.org)) selon le décompte ci-après :

- Session du Comité du 16 janvier 2020 ;
- Session du Comité du 29 janvier 2020 ;
- Session du Comité du 06 février 2020 ;
- Session des 28 et 29 septembre 2020 ;
- Session des 19 et 20 octobre 2020 ;
- Session du 30 octobre 2020 ;
- Session du 16 novembre 2020 ;
- Session du 18 décembre 2020.

**Résultat :** La supervision du Comité sur la mise en œuvre de l'ITIE est effective  
S'agissant du niveau de participation des membres du Comité aux sessions du Comité en 2020, il apparaît satisfaisant (Cf. Listes de présence).

#### 4. Participation aux Webinaires ou sessions de renforcement des capacités

Plusieurs webinaires en langue anglaise et française ont été organisés par les instances internationales de l'Initiative au cours de la période de référence :

- Webinaire sur la divulgation des contrats dans la Norme ITIE 2019, du 19 mars 2020 ;
- Webinaire sur les entreprises d'Etat dans la Norme ITIE 2019, du 16 juillet 2020 ;
- Webinaire sur le suivi parallèle anti-corruption dans la Norme ITIE 2019, du 19 octobre 2020;
- Webinaire sur la déclaration par projet dans la Norme ITIE 2019, du 26 octobre 2020 ;
- Webinaire sur la divulgation systématique et le formulaire des données résumées du 18 novembre 2020;
- Webinaire sur le Plan de travail 2021 dans la Norme ITIE 2019, du 22 novembre 2020 ;
- Webinaire sur la Transparence des contrats du 07 décembre 2020.

**Résultat direct :** les membres de l'ITIE ont vu leur capacités renforcées sur les attendus de la Norme ITIE 2019, ce qui pourra leur permettre d'améliorer leurs services et résultats dans le cadre du suivi de l'Initiative.

#### 5. Finalisation et adoption du Rapport Annuel d'Avancement des exercices 2018 et 2019

- Recueil des contributions des différents Collèges,
- Examen et adoption du projet de Rapport Annuel d'Avancement 2018 et 2019

**Résultat direct:** les progrès annuels réalisés par le Comité et les parties prenantes intéressées à la mise en œuvre de l'Initiative sont mis en lumière dans ledit rapport.

#### 6. Participations aux Conseils d'Administration de l'ITIE

Sur Hautes instructions du Ministre des Finances, le Secrétaire Permanent de l'ITIE a pris part aux trois (03) réunions du Conseil d'administration de l'ITIE ci-après :

- La 46<sup>ème</sup> réunion du Conseil d'Administration ITIE a eu lieu en Norvège (Oslo) de février 2020;
- La 47<sup>ème</sup> réunion du Conseil d'Administration ITIE s'est tenu en LIGNE en Norvège (Oslo) de juin 2020 ;
- La 48<sup>ème</sup> réunion du Conseil d'Administration ITIE a eu lieu en LIGNE en Norvège (Oslo) les d'octobre 2020.

Les comptes rendus desdites participations ont fait l'objet de restitution par mail. Outre les questions habituelles, dont l'état d'avancement de la mise en œuvre de l'ITIE et les Validations, les points suivants ont été abordés: les mesures relatives aux échéances de soumission des rapports ITIE et des demandes de prorogation; la transition énergétique et l'ITIE, priorités et prochaines étapes ; l'évaluation indépendante de l'ITIE ; l'accroissement de la transparence et de la redevabilité dans les prises de décision du CA ITIE ; le nouveau modèle de Validation ; le Plan de travail 2021, etc.

**Résultat direct :** La participation du Cameroun au Conseil d'Administration de l'Initiative est assurée.

#### 7. Mise en place des groupes de travaux Ad Hoc

Afin de suppléer au sous-effectif du Secrétariat Permanent, les groupes de travaux Ad Hoc ci-après ont été mis en place :

- o Groupe ad hoc chargé d'élaborer les données contextuelles du rapport ITIE 2018 et 2019  
Consulter les termes de référence du dit groupe à travers le lien : [www.eiticameroun.org](http://www.eiticameroun.org)

**Résultat direct:** Le Comité dispose d'un rapport de données contextuelles

- o Groupe de travail ad hoc sur l'amélioration de la Transparence des Transferts infranationaux  
Consulter les termes de référence du dit groupe à travers le lien : [www.eiticameroun.org](http://www.eiticameroun.org)

**Résultat direct :** Le travail dudit groupe a permis de relever les avancées réalisées par le Cameroun entretemps

- o Groupe de travail ad hoc chargé de formuler les réponses du Cameroun au rapport provisoire de la deuxième Validation

Consulter les termes de référence du dit groupe à travers le lien : [www.eiticameroun.org](http://www.eiticameroun.org)

**Résultat direct :** le Comité a adopté ledit projet de réponse au rapport provisoire de Validation et l'a transmis au SI/ITIE.

o Groupe de travail ad hoc sur la divulgation des contrats et des licences  
Consulter les termes de référence du dit groupe à travers le lien : [www.eiticameroun.org](http://www.eiticameroun.org)  
**Résultat direct** : le Comité dispose d'un Plan de divulgation des contrats qui précise les délais de mise en œuvre et définit les mesures à prendre pour surmonter les obstacles pouvant limiter cette divulgation ; ce Plan est intégré au Plan de travail 2021-2023 du Comité.

8. Diligences pour obtenir la prorogation de la date de publication du rapport ITIE 2018  
En raison des mesures d'assouplissement de la déclaration ITIE prescrites par le Conseil d'Administration, le Comité ITIE au cours de sa session du 30 octobre 2020, a sollicité la prorogation de l'échéance de publication du rapport ITIE 2018 au 31 mars 2021.

**Résultat direct** : le Cameroun obtient la prorogation de la date de publication du rapport ITIE 2018, au 31 mars 2021.

9. Exercice de deuxième Validation du Cameroun à l'ITIE

9.1. Lancement de la deuxième Validation du Cameroun à l'ITIE

o Voir mails du Secrétariat International informant le Comité du démarrage de la deuxième Validation le 13 février 2020

**Résultat direct**: la date du démarrage de la 2ème Validation est connue.

9.2. Phase de collecte des données et de consultation des parties prenantes

o Voir mails relatifs à la procédure de la deuxième Validation

**Résultat direct** : la collecte des données est achevée.

9.3. Suivi de la mise en œuvre des recommandations ITIE

o Voir Plan d'urgence examiné le 26 décembre 2019 et rapport annuel d'avancement 2018, 2019, 2020.

**Résultat direct** : Le suivi des recommandations de la Validation et des précédentes conciliations est effectué dans les rapports annuels d'avancement.

9.4. Consultation des parties prenantes dans le cadre de la deuxième Validation

o Voir mails du Secrétariat International informant le Comité du démarrage de la consultation entre août et septembre 2020

**Résultat direct** : Les contributions des parties prenantes ont été recueillies par l'équipe de Validation

10. Renforcement de la communication ITIE

Durant la période sous revue, la sensibilisation des cibles les plus à même d'utiliser les informations ITIE, a été suspendue en raison de l'urgence sanitaire.

10.1. Elaboration et adoption de la Stratégie Nationale de Communication

Le Comité a adopté le 06 février 2020, la Stratégie Nationale de Communication assortie d'un Plan de communication sur trois ans.

**Résultat direct** : le Comité dispose d'un cadre stratégique pour sa communication adossé à la Norme ITIE, qui: i)- Identifie les cibles bénéficiaires des informations ITIE en faisant le point sur leurs défis d'accès à l'information ITIE ; ii)- Mobilise autant que faire se peut, les Collèges intéressés à la mise en œuvre de l'ITIE.

10.2. Atelier de présentation au public et de débat autour du rapport ITIE 2017

L'atelier de présentation au public du rapport ITIE 2017, s'est tenu le 06 février 2020, à l'Hôtel Hilton de Yaoundé, à partir de 17 heures. Il a été présidé par monsieur Gabriel DODO NDOKE, Ministre des Mines et Vice-Président du Comité ITIE. A ses côtés, il y avait madame le Secrétaire Permanent de l'ITIE, Agnès Solange ONDIGUI OWONA, un représentant des services du Premier Ministre.

A consulter sur: <http://www.eiticameroun.org/fr/component/remository/Rapports-de-Conciliation/2016-Rapport-de-conciliation/?Itemid=580>

**Résultats directs** : Publication par le Cameroun de son rapport ITIE 2017

- Couverture dudit Atelier par les médias nationaux

10.3. Atelier de présentation au public de l'étude sur la propriété effective  
L'Atelier de présentation au public de l'étude sur la propriété effective s'est tenue le 19 octobre 2020, à l'Hôtel Fébé de Yaoundé, à partir de 17 heures. Il a été présidé par monsieur Gabriel DODO NDOKE, Ministre des Mines et Vice-Président du Comité ITIE.

A consulter en ligne sur: <https://eiticameroun.org/post/1471>

**Résultats directs :**

- le canevas qui permettra au Comité de renforcer la divulgation des propriétaires effectifs en application de la Norme ITIE 2019 est disponible
- la couverture dudit Atelier par les médias nationaux a été assurée.

11. Tenue des réunions du Secrétariat Permanent restreintes et élargies aux points focaux

- o Réunion des personnels permanents du 06 octobre 2020 ;
- o Réunion des personnels permanents du 08 décembre 2020.

**Résultat direct :** des cadres d'échanges des personnels permanents en vue de la performance de la cheville ouvrière du Comité, existent.

12. Elaboration et adoption des Plans de travail

12.1. Elaboration et adoption du Plan de travail du dernier trimestre de 2020 ;

12.2. Elaboration et adoption du Plan de travail triennal 2021-2023.

**Résultat direct :** Le Comité se dote d'outil de planification en lien avec le contexte et priorités nationales pour accompagner le gouvernement dans ses politiques publiques notamment la Stratégie Nationale de Développement 20-30.

14. Mise en œuvre des mesures correctives de la 1<sup>ère</sup> Validation du 29 juin 2018

- Réponses du Cameroun au rapport provisoire et final de 2<sup>ème</sup> Validation;
- Collecte des informations à transmettre au SI-ITIE.

**Résultat direct:** Le SI-ITIE reçoit des compléments d'information du Cameroun qui pourraient, le cas échéant améliorer sa notation provisoire.

15. Elaboration d'un Plan de communication 2021

**Résultat direct :** Un plan de communication 2021 existe

16. Hébergement, animation, du site internet et des réseaux sociaux

- Le site internet du Comité est mis à jour en fonction des activités réalisées par les parties prenantes;

**Résultat direct :** le grand public est informé sur les activités du Comité ITIE.

**Note importante :**

Pour un meilleur suivi du niveau d'implémentation des Plans d'urgence et du Plan de travail du dernier trimestre 2020, veuillez consulter la présentation détaillée, dans les tableaux en annexe du présent rapport.

## CHAPITRE 2 : EVALUATION DES PROGRES ACCOMPLIS POUR LA REALISATION DES OBJECTIFS DU PLAN DE TRAVAIL

L'objectif général des Plans de travail adoptés par le Comité au cours de l'exercice 2020 était de : « Finaliser la préparation de la 2<sup>ème</sup> Validation du Cameroun à l'ITIE ». Après évaluation, ledit objectif semble réalisé, nonobstant un niveau de réalisation d'activités relativement en baisse par rapport à celui de l'année 2019. Le Plan d'urgence comprenait 20 activités; tandis que le Plan de travail du dernier trimestre de 2020 comprenait 25 activités, soit un total de 45 activités. Le détail du niveau d'exécution des plans de travail adoptés pour le compte de l'année 2020 est présenté dans les annexes au présent rapport et repris ci-dessous :

Légende :

- Couleur verte : activités prévues et réalisées ;
- Grillage : activités prévues mais suspendues en raison de la COVID 19;
- Couleur rouge : activités prévues, mais non réalisées ;
- Couleur orange : activités prévues et en cours de réalisation.

État d'exécution des actions en 2020	Nombre d'activités	%
Activités prévues mais suspendues en raison de la COVID 19 ou devenues inopportunes	12	27%
Activités prévues, mais non réalisées	10	22%
Activités prévues et en cours de réalisation	01	02%
Nombre d'activités prévues et réalisées	22	49%
Total nombre d'activités programmées dans les deux Plans de Travail	45	100%

S'agissant particulièrement du Plan de travail ajusté du 4ème Trimestre de 2020 tout en poursuivant l'objectif général sus-énoncé, il est utile de rappeler qu'il se déclinait autour des quatre axes et objectifs spécifiques ci-après :

**Axe 1 :** Administration et gestion du Plan de travail

Objectif 1 : Améliorer la gouvernance

**Axe 2 :** Amélioration du processus d'élaboration et de la qualité des informations des rapports ITIE

Objectif 2 : Améliorer l'accessibilité, l'exhaustivité et la fiabilité des informations et conformer les Rapports ITIE à la Norme ITIE 2019

**Axe 3 :** Activation de la deuxième validation du Cameroun

Objectif 3 : Mettre en place les conditions pour la réussite de la deuxième Validation du Cameroun à l'ITIE

**Axe 4 :** Renforcement l'impact et l'intégration de l'ITIE dans les systèmes de gouvernance et des réformes du secteur extractif au Cameroun

Objectif 4 : Renforcer l'accès aux systèmes d'information des Administrations dans le cadre de l'intégration de l'ITE et accroître l'impact de la mise en œuvre de l'ITIE sur les réformes au Cameroun

**Axe 5 :** Renforcement de la communication ITIE au Cameroun

Objectif 5 : Renforcer la mise en œuvre l'exigence 7.1 de la norme ITIE 2019 au cours du dernier trimestre de 2020.

**Note importante :**

il est important d'indiquer que le niveau de réalisation d'activités des Plans de travail adoptés en 2020, est la résultante de la survenance de la pandémie de COVID19, et des dysfonctionnements observés au sein du Secrétariat Permanent. Les activités les plus impactées par la COVID sont les activités de communication de terrain.

## CHAPITRE 3 :

# COUT DE FINANCEMENT DES ACTIVITES ET COMPOSITION DETAILLEE DU COMITE

**A**u cours de l'année 2020, le montant total des dépenses du Comité s'élève à 146 685 874 (Cent quarante six millions six cent quatre vingt milles cinq et huit cent soixante quatorze francs (FCFA). (Voir annexe, notamment le tableau 3).

S'agissant de la composition détaillée du Comité en 2020, il faut se référer à la Décision du 12 février 2020 portant constatation de la composition du Comité de suivi de la mise en œuvre de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives :

° ORGANISMES REPRESENTES		
1	Un Président du Comité/MINFI	
2	Un Vice-Président, /MINDMIDT	
ADMINISTRATIONS		composante
1	Un représentant du Secrétariat Général de la Présidence de la République	Administration
2	Un représentant du Secrétariat Général des Services du Premier Ministre	Administration
3	Un représentant du Ministère en charge des Finances*	Administration
4	Un représentant du Ministère en charge des Mines*	Administration
5	Un représentant du Ministère en charge du Développement Local	Administration
6	Un représentant de la Société Nationale des Hydrocarbures	Administration
7	Un Représentant du Ministère de la Justice	Administration
8	Un représentant du Président de la Commission Nationale Anti corruption (CONAC)	Administration
SECTEUR PRIVE		Composante
1	Un représentant du sous- secteur du transport pétrolier	Secteur privé
2	Un organisme représentant le secteur minier (Fédération Minière du Cameroun)	Secteur privé
3	Un représentant du sous-secteur gazier (GDC)	Secteur privé
4	Un représentant de PERENCO Cameroon	Secteur privé
5	Un représentant de NOBLE ENERGY	Secteur privé
6	Un représentant d'ADDAX	Secteur privé
7	Un représentant du Groupement Inter-Patronal du Cameroun (GICAM)	Secteur privé
8	Un représentant de la Chambre de Commerce, de l'Industrie, des Mines, et de l'Artisanat	
COLLECTIVITES TERRITORIALES DECENTRALISEES & PARLEMENT		Composante
1	Sénat, représentant issu de l'opposition*	Parlement
2	Sénat, représentant issu de la majorité*	Parlement
3	Assemblée Nationale	Parlement
4	Assemblée Nationale	Parlement
5	Représentant de la commune de NDIAN	CTD
6	Représentant de la commune	
ORGANISATIONS DE LA SOCIETE CIVILE		Composante
1	Un représentant de la coalition PCQVP	Société civile
2	Un représentant de Transparency International Cameroon	Société civile
3	Un représentant du Conseil des Eglises Protestantes du Cameroun (CEPCA)	Société civile
4	Union des Journalistes (UJC)	Société civile
5	Un représentant de l'Association Culturelle Islamique du Cameroun (ACIC) (ISLAM)	Société civile
6	Un représentant de la Conférence Episcopale Nationale du Cameroun (CENC)-Service National Justice et Paix (SNJP)	Société civile
7	Un représentant du CRADEC (CRADEC)	Société civile
8	Un représentant de AGRN (AGRN)	Société civile

Le Secrétariat Permanent chargé d'assurer à la fois la mise en œuvre des Plans de travail adoptés et des résolutions du Comité, était quant à lui constitué : d'un Secrétaire Permanent, d'un Responsable de la communication, d'un Responsable de la conciliation, d'un comptable, et de trois personnels d'appui. Afin de suppléer aux sous effectifs du Secrétariat Permanent, des groupes Ad hoc ont été mis en place au cours de la période de référence.

## CHAPITRE 4 :

# FORCES ET FAIBLESSES IDENTIFIEES DANS LA MISE EN ŒUVRE DE L'ITIE

Au titre des points forts de la mise en œuvre de l'Initiative au cours de la période de référence, l'on peut énumérer :

- L'engagement fort de chacune des parties prenantes intéressées à la mise en œuvre de l'ITIE;
- L'instauration d'un dialogue permanent au sein du Comité entre les parties prenantes intéressées à l'ITIE ;
- La mise à disposition régulière en direction du grand public, d'une information fiable, régulière, de qualité sur le secteur extractif notamment à travers le Rapport ITIE 2017 ;
- Le renforcement des systèmes d'information de certaines administrations et de la SNH; etc.

Toutefois, il restera à consolider les efforts en vue d'(e):

- Renforcer la planification d'activités par un recours au cadre logique;
- Ajuster et Actualiser le Plan de travail en tenant compte des évolutions contextuelles;
- Convenir des objectifs qui vont au-delà de l'exercice de Validation dans le Plan de Travail ;
- Poursuivre l'amélioration de la gouvernance interne du Comité à travers la modification du décret du Premier Ministre portant création, organisation et fonctionnement du Comité ITIE;
- Normaliser la situation des personnels en service;
- Adopter un Plan de mise en œuvre des recommandations ITIE;
- Renforcer les capacités des parties prenantes sur les thématiques par elles identifiées;
- Implémenter la Stratégie Nationale de Communication afin de toucher les publics cibles les mieux à même d'utiliser les informations ITIE;
- Améliorer la ponctualité des rapports ITIE (Annuel d'avancement, conciliation, etc.) ;
- Etc.

## SECONDE PARTIE :

# RESULTATS ET IMPACT OBTENUS PAR LA MISE EN ŒUVRE DE L'ITIE

# CHAPITRE 1 :

## ACTIVITES MENEES PAR LES AUTRES PARTIES PRENANTES INTERESSEES A LA MISE EN ŒUVRE DE L'INITIATIVE

### I- ACTIVITES ENTREPRISES PAR LES ORGANISATIONS DE LA SOCIETE CIVILE

Les activités menées séparément du Comité par les organisations de la Société civile au cours de la période sous revue, sont les suivantes :

- o La Coalition camerounaise PCQVP a rendu publique en avril 2020, l'édition n° 13 de son Magazine « Industrie Extractive en Toute Transparence » qui a pour thème centrale l'analyse des grands chantiers qui attendent le Cameroun en 2020, notamment la 2eme Validation ITIE. Le Pays devra faire face à d'autres challenges tels que la mise en œuvre de la disposition relative à la divulgation de la propriété effective ou bien l'intégration ITIE.
- o Le FODER a organisé du 24 au 25 juin 2020 à l'hôtel de ville de Yaoundé, la 57<sup>ème</sup> édition DE LA FOREST FORUM AND Media Award sur la Gouvernance des ressources naturelles et développement inclusif.
- o Transparency International Cameroon a publié en décembre 2020 une étude sur « la cartographie des déficits d'intégrité dans la chaîne de valeur minière au Cameroun ». Cette étude a permis de mettre en lumière l'ensemble de pratiques illicites présentes dans la chaîne de valeur minière (de l'octroi des titres et permis à la commercialisation).
- o La Coalition Camerounaise PCQVP a procédé à la cérémonie de lancement officiel du projet intitulé : « plaider pour l'amélioration de la traçabilité des transferts infranationaux au profit des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) au Cameroun » qui se tiendra le 17 Septembre 2020, à partir de 8h30 dans la Salle de conférence de la Fondation Caritas au Siège de Conférence Episcopale Nationale du Cameroun (CENC) à Mvolye à Yaoundé. Il sera question au cours de cette rencontre de : Informer les participants du projet et ses mécanismes de mise en œuvre ; Rappeler le contexte de formulation du projet et sa contribution au développement local notamment les communautés riveraines des Sites d'exploitation minière ; Permettre aux partenaires du projet de discuter des modalités opérationnelles d'exécution de ce projet ; Renforcer les capacités de l'équipe du projet sur les conditions et modalités de mise en œuvre.

*Résultat : Eveil citoyen sur les défis de la traçabilité des transferts infranationaux au profit des Collectivités Territoriales Décentralisées camerounais*



- Le CRADEC a réalisé les activités ci-dessous en 2020 seul ou avec d'autres parties prenantes :
  - o Etude sur l'équité fiscale au Cameroun réalisée par le CRADEC, Mars 2020
  - o Rapport d'étude sur l'analyse du niveau d'internalisation des exigences environnementales et sociales de la vision minière africaine au Cameroun, CRADEC, aout 2020
  - o Etude sur les Flux Financiers Illicites en matière de Commerce International Au Cameroun, CRADEC, Septembre 2020

**Résultat direct :** Eveil citoyen sur les défis de l'équité fiscale, d'internalisation de la vision minière africaine et de la lutte contre les flux financiers illicites.



## II- ACTIVITES MENEES PAR LES ENTREPRISES EXTRACTIVES

Les activités menées par les Entreprises Extractives, au cours de la période sous revue sont les suivantes :

- o Les Entreprises Extractives ont pris part aux différentes réunions du Comité ITIE ;
- o Les Entreprises Extractives ont pris part aux différentes Vidéo-conférences organisées par le Secrétariat International ;
- o Le Groupement inter-patronal du Cameroun (GICAM), par ailleurs membre du Comité ITIE, a rendu public le livre blanc de l'économie camerounaise, sous-titré « L'impératif industriel du Cameroun ». Face aux effets néfastes de la Covid 19 sur les entreprises, le plaidoyer du patronat camerounais met en lumière leur regard sur la politique économique de la Nation, regard à travers lequel ceux-ci partagent les choix de filières prioritaires du Plan Directeur d'Industrialisation (agro-industrie, transport et énergie), et proposent de donner plus de sens à la notion de priorités dans les déclinaisons transversales et sectorielles comme la fiscalité, la gouvernance, le financement et surtout à travers une réforme du dialogue public-privé. <https://www.legicam.cm/index.php/p/presentation-du-livre-blanc-de-l-economie-camerounaise-1>

## III- ACTIVITES DES ADMINISTRATIONS ET DES ORGANISMES COLLECTEURS

Au cours de la période sous revue, les activités qui ont été menées par les administrations intéressées à la mise en œuvre de l'ITIE sont les suivantes :

- o Sous l'impulsion du MINFI : la réforme du Compte Unique du Trésor a été expliquée aux Maires.

**Résultat :** la réforme du Compte unique du Trésor est en cours

- o Le Ministère des Mines, notamment, a passé en revue le cahier de charge de l'entreprise minière ERAMET qui se trouve dans la première phase du permis d'exploration du rutile d'Akonolinga.

**Résultat :** le suivi de la mise en œuvre du cahier de charge d'ERAMET est effectué

- o Par décret n 2020/ 749 du 14 décembre 2020, le Président de la République a créé la SONAMINES, une entreprise publique placée sous la double tutelle MINFI/MINMIDT et avec pour mission de promouvoir le secteur minier, à l'exception des hydrocarbures et des substances des carrières.

**Résultat :** la SONAMINES existe et ses premiers dirigeants ont été nommés.

## IV- ACTIVITES DES PARLEMENTAIRES

- o Mise en place du Réseau des Parlementaires pour la Bonne Gouvernance dans le secteur des Ressources Extractives au Cameroun: <https://www.assnat.cm/index.php/fr/reseau-parlementaire>

**Résultat :** La défense des intérêts des populations impactées par l'exploitation minière et la sensibilisation des autorités, aux problématiques de la gouvernance extractive, est assurée par les parlementaires.

## CHAPITRE 2 :

# PRINCIPAUX RESULTATS OBTENUS PAR LA MISE EN ŒUVRE DE L'ITIE EN 2020

Il s'agit d'indiquer les liens clairs entre les activités entreprises par le Comité et les progrès obtenus au cours de la période de référence.

### 1. Poursuite de l'amélioration de la gouvernance interne du Comité ITIE :

- La décision n° 2020/361 bis/MINFI du 12 février 2020 portant constatation de la composition du Comité de suivi de la mise en œuvre de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives,
- L'adoption d'un Code de conduite ;
- Le renforcement du dialogue entre les parties prenantes intéressées à la mise en œuvre de l'ITIE dans le cadre du GMP.

### 2. Ouverture du débat public

- Débat autour du rapport ITIE de l'exercice 2017
- Les journalistes ont couvert l'atelier de présentation au public du rapport ITIE 2017 : Pétrole : l'État du Cameroun privé de 314 milliards de recettes en 2017 (<https://www.camerounweb.com/CameroonHomePage/business/P-trole-l-tat-du-Cameroun-priv-de-314-milliards-de-recettes-en-2017-475763>)
- Débat autour du rapport d'étude sur la divulgation des propriétaires réels au Cameroun

Veillez consultez ledit rapport d'étude à travers le lien : <https://eiticameroun.org/download/1486/>

-Les journalistes ont couvert l'atelier de présentation au public du rapport sur la propriété effective du 19 octobre 2020 (<https://www.investiraucameroun.com/gouvernance/3108-11284-le-cameroun-se-donne-jusquau-1er-janvier-2020-pour-divulguer-les-proprietaires-reels-des-entreprises-extractives>)

- Ouverture du débat sur l'opportunité de la divulgation des contrats et licences au sein du groupe Ad hoc et au sein du Comité

En plein Covid 19, ayant entraîné une baisse des recettes pétrolières, l'opportunité de divulguer les contrats a été au cœur des échanges dans le cadre des travaux du groupe ad hoc et au cours de la session d'adoption dudit rapport.

- **Débat sur le secteur minier**

L'on remarque une utilisation accrue des informations ITIE par les organisations de la société civile ou les médias traitant des problématiques du secteur minier notamment:

- Dans le cadre du projet PROMESS financé par l'Union Européenne, Claude HYEPDO SIMO. et Justin CHEKOUA, 2020, ont commis une étude sur la cartographie des déficits d'intégrité dans la chaîne de valeur minière au Cameroun. Transparency International Cameroun - FODER. Yaoundé, Cameroun.

- **Débat suscité autour de la deuxième Validation**

- Conformité à l'ITIE : l'examen de rattrapage du Cameroun lancé le 13 février 2020 <https://www.investiraucameroun.com/economie/2602-14104-conformite-a-l-itie-l-examen-de-rattrapage-du-cameroun-lance-le-13-fevrier-2020>

### **3. Gouvernance des ressources naturelles**

- **Attention accordée à la problématique des Transferts Infranationaux dans le secteur minier, à travers notamment :**

(i)- La création du compte séquestre pour la mise à la disposition des ressources des CTD dans les meilleurs délais;

(ii)- L'existence des fiches de déclarations des recettes minières disponibles au niveau du Programme de sécurisation des recettes minières et des services déconcentrés du Ministère en charge des Mines. Ces fiches présentent de façon lisible et désagrégée les quotes-parts des différents bénéficiaires dont les CTD. Bien plus, il est possible de communiquer aux communes les noms des différents contributeurs aux paiements ainsi que leurs montants ;

iii)- La relance des travaux sur l'interfaçage des applications informatiques restés en hibernation au niveau du MINFI ;

iv)- Le projet de plateforme numérique des systèmes d'informations des secteurs miniers en gestation au niveau du MINFI, pour l'amélioration de la qualité des informations ;

v)-Et, enfin la réforme du Compte Unique du Trésor.

## CHAPITRE 3 :

# APERCU DES REPNSES DU COMITE AUX RECOMMANDATIONS ITIE

Il est question dans cette partie de rendre compte des mesures entreprises par le Comité pour répondre aux recommandations ITIE.

S'agissant des mesures correctives de la 2ème Validation rendues publiques par le Conseil d'Administration de l'ITIE, le 22 janvier 2021, le Comité adoptera d'ici fin juillet 2021 un Plan pour la mise en œuvre des dites mesures correctives.

S'agissant des recommandations des précédentes conciliations, au cours de la période sous revue, leur suivi a été réalisé à travers :

- La mise en place des Groupes Ad Hoc ;
- Les Rapports Annuels d'Avancement;
- Les correspondances aux entités concernées par la recommandation ITIE.

SUIVI DES RECOMMANDATIONS DES RAPPORTS ITIE DE 2017, 2016, 2015					
N°	Recommandations	Activités entreprises par le Comité	Résultats /effets	Statut /progrès (Niveau de réalisation)	Observations
<b>RAPPORT ITIE 2017</b>					
R1	<p>Suivi régulier du Plan de travail</p> <p>(1) Faire le point sur l'avancement des activités prévues dans le Plan de travail 2017-2019 afin de mesurer l'atteinte des objectifs prévus dans le Plan et, d'une manière générale, évaluer la mise en œuvre de l'ITIE au Cameroun.</p> <p>(2) Établir un Rapport d'activité à la fin de chaque année pour résumer les activités Entreprises dans le cadre de l'ITIE et décrire les résultats de ces activités.</p>	<p>Le Comité a adopté le 16 novembre 2020, les RAA 2018, 2019</p>	<p>Les deux rapports font le point sur l'avancement des activités du Plan triennal 2017-2019 et du Plan d'urgence du 26 décembre 2019 et les résultats atteints</p>	Réalisée	
R2	<p>Équilibre hommes-femmes dans la composition du Comité ITIE</p> <p>(1) Prendre les mesures nécessaires dans les prochaines nominations afin de tendre vers un équilibre hommes-femmes dans la composition du Comité.</p>	<p>Au cours de la session du 06 février 2020, la question du renforcement de la participation au Comité a été abordée.</p>		En cours	
N°	Recommandations	Activités entreprises par le Comité	Résultats /effets	Statut /progrès (Niveau de réalisation)	Observations

## RAPPORT ITIE 2016

R.1	<p>Le Comité pourrait :</p> <p>(1)- Formuler des propositions sur les modalités de mise en œuvre des dispositions se rapportant notamment à la publication des contrats (...) en prévoyant des actions de sensibilisation destinées aux parties prenantes pour présenter les avantages de la publication des contrats et les meilleures pratiques. Et (2)- Veiller à ce que les entités déclarantes soient associées à l'élaboration desdits textes, qu'il s'agisse des représentants du secteur public ou du secteur privé.</p>	<p>Le Comité s'est aligné sur l'option prise par le gouvernement sur la publication des contrats dans loi de juillet 2018 portant code de transparence. Ledit texte de loi a été transmis aux parties prenantes, membres du Comité (administrations, société civile, entreprises, parlementaires)</p>	/////	En cours 25%	Bien que le Comité se soit aligné à ce texte de loi de transparence, il a adopté une FDR y relative
	<p>Le Comité pourrait formuler des propositions pour réviser le Code Pétrolier et le Code gazier afin de : (1) Rendre compatibles avec les dispositions la loi 2018/011 du 11 juillet 2018 portant Code de transparence et de bonne gouvernance dans la gestion des finances publiques notamment en ce qui concerne la publication des contrats et le renforcement du pouvoir législatif en matière de ressources naturelles ; et (2) Rendre compatibles aux engagements pris par le Cameroun dans le cadre du processus ITIE notamment en ce qui concerne l'obligation des entreprises pétrolières de se conformer à la Norme ITIE, en particulier en ce qui concerne la divulgation des données sur les paiements (cf. Exigence 4.1), la propriété réelle (cf. Exigence 2.5), la déclaration par projet (cf. Exigence 4.7 qui devrait entrer en vigueur à compter du 1er janvier 2020), les données ouvertes et l'intégration (cf. Politique en matière de données ouvertes, cf. point 6 a-i).</p>	<p>Les représentants du MINMIDT, de la SNH, des Finances qui siègent au Comité ITIE ont facilité la préparation de l'avant-projet de Code pétrolier camerounais soumis à l'appréciation des députés au cours de sa 1ère session de 2019</p>	Le Cameroun s'est doté d'un nouveau Code pétrolier	En cours 50%	

	<p>Accélérer l'informatisation de la chaîne d'encaissement de l'État. Les Régies financières pourraient envisagées de : (1) Faire une étude et diagnostic de la chaîne d'encaissement des recettes du secteur de la mine solide au niveau de la DGI et du Trésor Public ; (2)-Faire un état des lieux des besoins au regard des projets de réforme en cours pour la modernisation de l'administration, l'intégration des données et la décentralisation ; (3)- Faire un état des lieux des points d'amélioration pour l'élimination des redondances dans les traitements, l'automatisation des processus et la production des données d'une manière intégrée ; et (4) -Sensibiliser les cadres de la DGI/DGE sur l'importance de l'information « commune » pour la transparence et le développement local ainsi que pour la production des données par projets qui, de par la Norme ITIE, deviendra obligatoire à partir de 2020.</p>	<p>-Création d'un ministère en charge de la décentralisation, dont un personnel siège au sein du Comité ITIE (Cf. décision MINFI de février 2018 portant constatation du Comité) -renforcement du rôle du FEICOM dans la supervision des TIN -Une étude cadrage visant à relier les agences de l'Etat (Trésor, DGI, MIN-MIDT) est en cours -une commission mixte CAPAM/MINFI a été mise en place afin de débloquer les arriérés de transferts pour la période 2012 à 2018 sur la Taxe Ad Valorem</p>	<p>La problématique des TIN est au cœur des préoccupations des pouvoirs publics à l'ère de l'accélération du développement local au Cameroun</p>		<p>/////</p>
R.4	<p>La DGI pourrait (1) Rendre obligatoire le renseignement par les entreprises des informations sur les communes bénéficiaires et (2)-Mettre en place un dispositif qui permettrait la vérification des données fournies par les entreprises comme par exemple une déclaration par projet pour les taxes faisant l'objet d'un transfert aux communes des sites de production. Ce dispositif devrait également prendre en compte l'Exigence 4.7 de la Norme ITIE qui entre en vigueur à partir de 1<sup>er</sup> janvier 2020.</p>	<p>/////</p>	<p>/////</p>	<p>Non réalisée</p>	
R.5	<p>La DGD pourrait : (1) Prendre des mesures pour que les données sur les exportations soient intégrées avec les déclarations des exportateurs. (2) Effectuer un rapprochement mensuel soit effectué entre les données de la DGD et les données à la disposition des structures comme la SNH, l'INS et la DM pour mieux maîtriser les statistiques sur les exportations et renforcer le contrôle du secteur.</p>	<p>////////</p>	<p>////////</p>	<p>Non réalisée</p>	<p>////////</p>

## RAPPORT ITIE 2015

N°	Recommandations	Activités entreprises par le Comité	Résultats / effets	Statut / progrès	Bien que le Comité se soit aligné à ce texte de loi de transparence, il a adopté une FDR y relative
R1	<p>Le Comité ITIE pourrait :</p> <p>(1) Envisager de sensibiliser les parties prenantes pour la divulgation des données disponibles sur les transferts disponibles.</p> <p>(2) Ouvrir une réflexion qui prenne en considération l'affectation de ces revenus par nature et par société ce qui permettra de tracer les transferts infranationaux depuis le paiement par les sociétés extractives jusqu'à la réception de la quote-part au niveau de chaque commune. La mise en œuvre de cette recommandation permettra dans les prochains rapports d'intégrer les communes dans le périmètre de conciliation et par conséquent de rapprocher les recettes déclarées dans leurs formulaires avec les transferts déclarés par la DGTCFM.</p>	<p>Au regard de la récurrence de cette recommandation sur les TIN dans les rapports ITIE, un groupe Ad Hoc avait été mis en place en 2017. Reste à implémenter les recommandations dudit groupe.</p>	<p>Seules les données de la DGE ont pu être obtenues.</p>	<p>En cours</p>	
R2	<p>Le Comité ITIE pourrait :</p> <p>(1) Prendre les dispositions nécessaires pour examiner les difficultés rencontrées par le CAPAM dans son exercice de mécanisation et d'y apporter les solutions adéquates.</p> <p>(2) Désigner un point focal au niveau du MINFI qui sera chargé de fournir toutes les informations en rapport avec la gestion des revenus issus du secteur artisanal. Ceci permettra en premier lieu de concilier les données du MINFI avec celles déclarées par le CAPAM et de vérifier le respect des règles de partage de la contrepartie des quantités d'or rétrocédées au MINFI.</p>	<p>////////</p>	<p>En 2016, les rétrocessions au MINFI ont été effectuées d'une manière partielle. Les transferts aux bénéficiaires n'ont pas toujours été effectués. Une task force a été mise en place par le gouvernement en 2018 pour inventorier le stock d'or et procéder aux rétrocessions les résultats des travaux de la task force sont détaillés dans la section 5.3.5 du rapport ITIE</p>	<p>En cours</p>	<p>Il fallait que le Comité désigne un point focal pour répondre à cette recommandation</p>

## **CHAPITRE 4 :**

# **EVALUATION DES PROGRES REALISES PAR LE CAMEROUN PAR RAPPORT AUX EXIGENCES DE LA NORME ITIE 2019**

### **1. Tendence du Cameroun en matière de respect de la Norme ITIE 2019**

Au vu du niveau de mise en œuvre des plans de travail et des résultats obtenus, ladite tendance se présente comme suit :

Catégories	Exigences	Etat actuel
Suivi par le Groupe Multipartite	Engagement de l'État (1.1)	
	Engagement des entreprises (1.2)	
	Engagement de la Société Civile (1.3)	
	Gouvernance du Groupe multipartite (1.4)	
	Plan de travail (1.5)	
Licences et contrats	Cadre légal (2.1)	
	Octroi des licences (2.2)	
	Registre des licences (2.3)	
	Divulgence des contrats (2.4)	
	Propriété réelle (2.5) ***	
	Participation de l'État (2.6)	
Suivi de la production	Données d'Exploration (3.1)	
	Données de production (3.2)	
	Données d'exportation (3.3)	
Collecte des revenus	Divulgence exhaustive des taxes et revenus (4.1)	
	Revenus en nature (4.2)	
	Accord de troc (4.3)	
	Revenus issus du transport (4.4)	
	Transactions liées aux entreprises d'État (4.5)	
	Paiements infranationaux directs (4.6)	
	Ponctualité des données (4.7)	
	Qualité des données (4.8)	
	Niveau de désagrégation (4.9)	
Attribution des revenus	Répartition des revenus (5.1)	
	Transferts infranationaux (5.2)	
	Gestion des revenus et des dépenses (5.3) ***	
Dépenses sociales et économiques	Dépenses sociales obligatoires (6.1)	
	Dépenses quasi fiscales des entreprises d'État (6.2.)	
	Contribution à l'économie (6.3)	
	Impact environnemental (6.4)	
Résultats et impacts	Débat public (7.1)	
	Accessibilité des données (7.2) ***	
	Suivi des recommandations (7.3)	
	Résultats et impact de la mise en œuvre (7.4)	

## 2. Etat des discussions concernant le présent Rapport au sein et en de hors du Comité

L'avant projet de Rapport Annuel d'Avancement 2020 a été au centre des discussions de la session du Comité du 14 juin 2021.

Le projet de Rapport Annuel d'Avancement 2020 a été adopté au cours de la session du 19 juillet 2021.

S'agissant des avis externes des collègues élargis, ils ont été sollicités des pairs au sein du Comité, qui ont indiqué n'en avoir pas reçu.

# CONCLUSION

**L**e présent Rapport Annuel d'Avancement rend compte de la performance du Comité ITIE au cours de la période allant du 1er janvier et le 31 décembre 2020. L'évaluation du niveau de mise en œuvre des Plans de travail adoptés, indique un taux de réalisation 49% d'activités au cours de la période de référence pour un coût total de plus de cent quarante-six millions de FCFA. La pandémie de COVID 19 et les dysfonctionnements observés dans la gouvernance du Secrétariat Permanent, ont largement contribué à ce taux de réalisation des Plans de Travail.

Le Rapport Annuel d'Avancement 2020, met ainsi en lumière les forces et faiblesses de la mise en œuvre au cours de la période sous revue. Malgré le contexte difficile, des avancées ont été enregistrées et des résultats visibles. Pour les prochaines années, le Comité entend renforcer l'ancrage du Plan de travail sur les priorités nationales du gouvernement en prenant soin de renforcer l'intégration des systèmes d'informations des entités publiques et privées intéressées à la mise en œuvre de l'Initiative. Le Comité prendra également le pari d'améliorer sa gouvernance, élément essentiel de sa pérennité tout comme, la Planification des activités en recourant à la méthodologie du cadre logique.

Le Président du Comité ITIE adresse ses sincères remerciements aux différentes parties prenantes pour leur engagement dans la mise en œuvre de l'ITIE et les exhorte à redoubler d'efforts au cours des prochaines années, afin que la mise en œuvre de l'Initiative produise les résultats et l'impact souhaités.

**POUR LE PRESIDENT DU  
COMITE ITIE-CAMEROUN,  
LE VICE-PRESIDENT**

# ANNEXES

## LÉGENDE :

- **Couleur verte** : activités prévues et réalisées ;
- **Grillage** : activités prévues mais suspendues en raison de la COVID 19;
- **Couleur rouge** : activités prévues, mais non réalisées ;
- **Couleur orange** : activités prévues et en cours de réalisation.

1. Tableau présentant l'évaluation des activités réalisées du Plan d'urgence du 26 décembre 2019

EVALUATION DU NIVEAU D'IMPLEMENTATION DU PLAN D'URGENCE ENTRE JANVIER ET OCTOBRE 2020					
OBJECTIF GENERAL: FINALISER LA PREPARATION DE LA PROCHAINE VALIDATION					
Activités prévues	Activités entreprises	Etat	Résultats	Incidence sur la réalisation de l'objectif général	Extrants disponibles et observations
1.Organisation des sessions statutaires du Comité	Quatre (04) sessions ont été organisées Session du Comité du 16 janvier 2020 ; Session du Comité du 29 janvier 2020 ; Session du Comité du 06 février 2020 ; Session des 28 et 29 septembre 2020 ;		Le suivi de la mise en œuvre de l'ITIE par le Comité est assurée au travers des sessions	. L'objectif de finaliser la préparation de la 2ème Validation du Cameroun est atteint	Voir compte rendus de sessions publiés sur le site internet www.eiticamer-oon.org
2.Mise en place des différents groupes Ad Hoc	-Groupe ad hoc chargé d'élaborer les données contextuelles du rapport ITIE 2018 et 2019 -Groupe de travail ad hoc sur l'amélioration de la Transparence des Transferts infranationaux -Groupe de travail ad hoc chargé de formuler les réponses du Comité sur le rapport provisoire de deuxième Validation du Cameroun à l'ITIE -Groupe de travail ad hoc sur la divulgation des contrats et des licences		le Comité a pris l'option de renforcer l'intégration et de produire ses rapports en régie le cout de la conciliation des dits exercices sera diminué le travail dudit groupe a permis de relever les avancées depuis la dernière Validation -Arrimer le Comité à l'Exigence 1.4 dans le cadre de l'amélioration de la gouvernance interne du Comité. le Comité a adopté ledit projet de réponse au rapport provisoire de Validation et l'a transmis au SI/ITIE		-Voir rapport des groupes Ad hoc -Voir Terme de Référence des groupes Ad hoc sur le site internet www.eiticamer-oon.org
3.Constatation du Comité ITIE	Signature et publication de la Décision n° 2020/361 bis/MINFI du 12 février 2020 portant constatation de la composition du Comité de suivi de la mise en œuvre de l'Initiative pour la Transparence dans les Industries Extractives		Arrimage progressif du Comité à l'Exigence 1.4 dans le cadre de l'amélioration de sa gouvernance interne.		-Voir décision MINFI portant constatation du Comité publié sur le site internet du Comité www.eiticamer-oon.org
4.Activités relatives à la propriété effective (Exigence 2.5)	Atelier de présentation au public du rapport sur les propriétaires effectifs		Activités relatives à la propriété effective (Exigence 2.5)		Etude de BDO publiée sur le site internet www.eiticamer-oon.org
5.Atelier de présentation au public du rapport ITIE 2017	Atelier de présentation au public du rapport ITIE 2017				-Voir rapport ITIE 2017 publié sur le site internet du Comité www.eiticamer-oon.org

6.Elaboration et adoption de la Stratégie Nationale de Communication (SNC) et du Plan de communication	Adoption de la SNC		le Comité dispose d'un cadre général d'orientation stratégique de sa communication impliquant les collègues au financement participatif aux activités de communication et à la mise en œuvre aux activités de communication en vue du débat public.		-Voir Stratégie Nationale de Communication publié sur le site internet du Comité <a href="http://www.eiticamer-oon.org">www.eiticamer-oon.org</a>
6.Alimentation du site web du Comité ITIE en communiqués de presse et photographies relatives aux activités dont l'énumération précède ainsi qu'aux autres activités menées par ledit comité tant au niveau national qu'à l'international.	Alimentation du site web du Comité ITIE en articles et photographies relatives aux activités ci-dessus présentées		Les informations sur la mise en œuvre de l'ITIE et les rapports ITIE, sont disponibles et accessibles à partir du site internet		<a href="http://www.eiticamer-oon.org">www.eiticamer-oon.org</a>
7.Lancer un appel d'offres pour le recrutement des experts de l'Unité Technique Opérationnel du Secrétariat Permanent tel que recommandé par le dernier Valideur					
8. Mettre en place un groupe de travail pour la rédaction des informations contextuelles dans le cadre de la conciliation 2017					En lieu et place dudit groupe ad hoc, c'est le conciliateur qui a réalisé la rédaction de la partie contextuelle du rapport ITIE 2017.
9.Réaliser des progrès sur l'Exigence 5.1 et Exigence 6.2, en publiant dans le cadre de la conciliation 2017: les modalités de commercialisation par les entreprises d'Etat des parts d'huile des entités publiques (Etat ou ses démembrements) ; - Les modalités de reversement au Trésor public par les entreprises d'Etat des revenus issus du secteur extractif					

10. Mettre en place un groupe de travail ad hoc pour proposer au Comité les modalités d'intégration de l'ITIE dans le système national de divulgation des informations relatives au secteur extractif en mettant l'accent sur les données ouvertes					
11. Mettre en place un groupe de travail ad hoc chargé de proposer la contribution du Comité pour la mise en œuvre des dispositions de la loi sur la transparence relatives à la divulgation des contrats du secteur extractif					
12. Mettre en place un groupe de travail ad hoc chargé de proposer au Comité les modalités de l'arrimage à la Norme 2019, notamment en adoptant une définition du « projet »					C'est en 2021 que le Comité a adopté une définition du projet. Il en sera tenu compte dans le rapport ITIE 2018 et 2019
13. Présenter au Comité le dispositif mis en place par le MINFI (compte séquestre ouvert à la BEAC) en vue du paiement régulier des transferts infranationaux					
Présenter au Comité le projet de loi portant Code Général des Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) qui impacterait les transferts infranationaux					
14. Activités de communication à Yaoundé et Douala ainsi que dans les zones environnantes (universités et écoles de l'enseignement supérieur, conférences annuelles, etc.)					
15. Activités de communication à l'Assemblée Nationale, pour la présentation des rapports ITIE					

16. Activités de communication dans le cadre des jeux universitaires					
17. Activités de communication dans le cadre des forums divers (PROMOTE, CIMEC, SAGO, etc.) ;					
18. Activités de communication dans les zones d'activité extractive de l'Est, du Sud-Ouest, de l'Adamaoua, du Nord, de l'Extrême-Nord et du Littoral ;					
19. Activités de communication à destination des membres du « Réseau ITIE » constitué d'une liste de mailing élaboré à partir des adresses e-mail des participants aux activités de communication précitées					
20. Négociation des partenariats avec d'autres acteurs publics ou privés impliqués dans la surveillance du secteur extractif ou le développement local (PASIE PNDP, FEICOM, Association des Maires, etc.)					

La covid 19 a empêché la tenue des activités de sensibilisation. Au regard de l'assouplissement du confinement, le Comité entend accélérer l'implémentation de la SNC dès 2021

2. Tableau présentant l'évaluation des activités réalisées sur la base du Plan de travail du dernier trimestre de 2020

AXE 1 : Administration et gestion du Plan de travail						
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extraits disponibles et observation
1	1.1. Organisation de sessions statutaires et extraordinaires du Comité	Session des 19 et 20 octobre 2020 ; Session du 30 octobre 2020	Le suivi de la mise en œuvre de l'ITIE par le Comité est effectif		Sur 14 activités programmées, 07 ont été réalisées ; 04 sont non réalisées ; 03 suspendues. L'objectif général de finaliser la préparation de la 2ème Validation du Cameroun semble atteint.	Voir comptes rendus des dites sessions publiés sur le site internet
	1.2. Tenue de réunions élargies aux points focaux du Secrétariat Permanent	- Réunion des personnels permanents du 06 Octobre 2020 - Réunion des personnels du Secrétariat Permanent du 08 décembre 2020				
	1.3. Finalisation de la régularisation du cadre contractuel des personnels du Secrétariat Permanent		L'information, l'échange entre les personnels du Secrétariat, et la ligne de conduite pour un travail performant du Secrétariat sont effectifs			

AXE 1 : Administration et gestion du Plan de travail						
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extrants disponibles et observation
2	1.8. Elaboration des Cahiers de charges des Points Focaux des Administrations et codification des procédures de transmission des informations entre les entités déclarantes et le Comité		- Cahier des charges élaboré et disséminé			
	1.9. Participation aux événements nationaux et internationaux	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Webinaire sur la divulgation des contrats dans la Norme ITIE 2019, du 19 mars 2020 ;</li> <li>● Webinaire sur les entreprises d'Etat dans la Norme ITIE 2019, du 16 juillet 2020 ;</li> <li>● Webinaire sur le suivi parallèle anti-corruption dans la Norme ITIE 2019, du 19 octobre 2020 ;</li> <li>● Webinaire sur la déclaration par projet dans la Norme ITIE 2019, du 26 octobre 2020 ;</li> <li>● Webinaire sur la divulgation systématique et le formulaire des données résumées du 18 novembre 2020 ;</li> <li>● Webinaire sur le Plan de travail 2021 dans la Norme ITIE 2019, du 22 novembre 2020 ;</li> <li>● Webinaire sur la Transparence des contrats du 07 décembre 2020.</li> </ul>	La Représentation du Comité ITIE Cameroun, assurée aux Conférences internationales, Conseil d'administration, séminaires/webinaires.			

AXE 1 : Administration et gestion du Plan de travail						
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extrants disponibles et observation
3	1.10. Elaboration, adoption et publication du Plan de travail triennal 2021-2023 ;	Adoption du Plan triennal 2021-2023	- Le Plan de travail 2021-2023 du Comité est élaboré, adopté et publié			
	1.11. Ajustement du Plan d'urgence du quatrième trimestre 2020	Adoption du Plan 2020 ajusté sur le quatrième trimestre	- Le Plan de travail du quatrième trimestre 2020 est finalisé			
	1.12. Règlement des charges locatives, administratives et de fonctionnement					
	1.13. Acquisition des matériels informatiques et de bureau					
	1.14. Paiement des indemnités trimestrielles des membres du Secrétariat					

AXE 2 : AMELIORATION DU PROCESSUS D'ELABORATION ET DE LA QUALITE DES INFORMATIONS DES RAPPORTS ITIE						
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats attendus	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extrants disponibles et observation
	2.1. Finalisation de l'élaboration et adoption des termes de référence des conciliations des exercices 2018 et 2019				Sur 02 activités programmées, 01 activité est en cours de réalisation (2.1) et l'autre (2.2) n'est pas réalisée. L'objectif général de finaliser la préparation de la 2ème Validation du Cameroun semble atteint.	
	2.1.1. Saisine du SI ITIE pour le report de la production et de la publication du Rapport ITIE 2018	Le Minmid, Vice-Président a signé la lettre de demande de prorogation pour la production du rapport	- Production du Rapport provisoire et final - Obtention de la prorogation			

AXE 1 : Administration et gestion du Plan de travail						
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extrants disponibles et observation
	2.2. Réalisation de la conciliation : 2.2.1. Examen et adoption des rapports provisoire et final de la conciliation 2018 2.2.2. Atelier de remplissage des FD 2.2.3. Atelier de présentation et de débat autour du rapport ITIE 2018 2.2.4. Atelier de formation au remplissage du formulaire de collecte des données pour les conciliations ITIE 2018 et 2019					

AXE 3: ACTIVATION DE LA DEUXIEME VALIDATION DU CAMEROUN						
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats attendus	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extrants disponibles et observation
	3.1. Production d'une Note d'Information à diffuser dans les journaux				Sur 06 activités programmées, 03 activités ont été réalisées ; 03 activités ont été suspendues d'exécution. L'objectif général de finaliser la préparation de la 2 <sup>ème</sup> Validation du Cameroun semble atteint	
	3.2. Publication de la décision du SI /ITIE sur le Site Internet du Comité	Publication de la décision du SI /ITIE sur le Site Internet du Comité	- Production du Rapport provisoire et final - Obtention de la prorogation			www.eiticameroon.org
	3.3. Monitoring et traitement par la presse de la décision du CA/ITIE					
	3.4. Mise en œuvre des mesures correctives de la 2e Validation du 29 juin 2018	Un GAD a été mis en place pour apporter des réponses au rapport provisoire et final de deuxième Validation	Les réponses du Comité au rapport provisoire et final sont transmises au SI-ITIE			Voir mail de transmission au SI-ITIE de novembre 2020

AXE 1 : Administration et gestion du Plan de travail						
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extrants disponibles et observation
	3. 5. Collecte des informations à transmettre au Secrétariat International sous la supervision de la commission et du Secrétaire Permanent	Un GAD a été mis en place pour transmettre des compléments d'information au SI-ITIE et lesdites informations ont été actualisées sur le site internet	Le Comité a validé les documents de la Validation. La commission en charge de la Validation supervise la collecte			Voir mail de transmission au SI-ITIE de novembre 2020
	3.6. Contribution du Cameroun au financement de la Validation	-	Virement effectué			-

AXE 3: ACTIVATION DE LA DEUXIEME VALIDATION DU CAMEROUN						
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats attendus	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extrants disponibles et observation
	4.1. Elaboration et adoption d'une approche et d'un Plan d'intégration adaptée de l'ITIE au Cameroun.	-			Sur 04 activités programmées, 02 ont été réalisées. 02 ne sont pas réalisés L'objectif général de finaliser la préparation de la 2 <sup>ème</sup> Validation du Cameroun semble néanmoins atteint.	-
	4.2. Finalisation de la mise en place d'une banque de données de l'ITIE sous le format des données ouvertes	-				-

	4.3. Elaboration, adoption d'une politique et d'un Plan pour la divulgation des contrats au Cameroun	Un Groupe Ad Hoc a été mis en place et le rapport dudit groupe a été adopté par le Comité le 28 septembre 2020	Un Plan de la divulgation des contrats est adopté par le Comité			www.eiticameroon.org
	4.4. Production, adoption et publication des Rapports Annuels d'Avancement (RAA) 2018, 2019	Production, adoption et publication des Rapports Annuels d'Avancement (RAA) 2018, 2019	-02 RAA sont produits, publiés. Les progrès annuels de mise en œuvre des progrès réalisés sont captés			www.eiticameroon.org

AXE 5 : RENFORCEMENT DE LA COMMUNICATION ITIE AU CAMEROUN						
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extrants disponibles et observation
N°	Activités	Activités entreprises	Résultats attendus	Etat	Incidence sur la réalisation des objectifs	Extrants disponibles et observation
	5.1. Elaboration du Plan de communication ajusté 2021, 2022, 2023	Un	Le Plan de communication annuel est disponible, et publié en ligne		Sur 05 activités réalisées, 03 ont été réalisées et 01 a été suspendue d'exécution, 01 activité n'a pas été réalisée. L'objectif général de finaliser la préparation de la 2ème Validation du Cameroun semble atteint	Voir site internet du Comité
	5.2. Elaborer les TDRS de la Commission Communication					
	5.3 Héberger, Animer digitalement (site web, réseau sociaux, mailing) et arrimer la page communication dudit site internet à l'Exigence 7.1	Le site internet est actualisé				
	5.4. Concevoir, élaborer, produire des supports de communication numériques et imprimés, autour du rapport ITIE 2017					
	5.5. Tenir l'atelier national de la propriété effective	Un atelier national de la propriété effective a été organisé par le Comité en octobre 2020				Voir site internet du Comité

### 3. Tableau de financement du Comité ITIE au titre de l'exercice 2020

#### 1- RESSOURCES

SUBVENTION reçues du MINFI	200 000 000
SOLDE EN CAISSE au 31/12/2019	84 239 144
RESSOURCES, Montant effectivement débloqué par le Trésor (y compris le paiement direct du loyer du siège de l'ITIE par le Trésor)	79 873 600
<b>TOTAL RESSOURCES sur la période</b>	<b>164 112 744</b>

#### 11- EMPLOIS (base engagements, montant TTC s'il y a lieu)

<b>AX1: ADMINISTRATION ET GESTION DU PLAN DE TRAVAIL RENFORCEMENT DES CAPACITES OPERATIONNELLES DES INSTANCES DE MISE EN OEUVRE ET DU SUIVI DE L'ITIE</b>	<b>117 214 862</b>
1.1. Avances sur salaires des personnels permanents, plus l'indemnité mensuelle du Secrétaire Permanent	21 206 000
1.2. Règlement des charges locatives, administratives et de fonctionnement	13 830 304
1.3. Maintenance des véhicules de fonction de la CTPL utilisés par le SP / ITIE, après accord du MINFI	96 3015
1.4. Fournitures de bureau	399 693
1.5. Organisation des sessions du Comité (indemnités, intendants, location d'hôtel, multiplication des documents de travail etc.)	65 425 125
1.6. Participation du Secrétaire Permanent à la session du Conseil d'administration de l'ITIE	4 925 000
1.7. Indemnités pour travaux spéciaux, multiplication des documents de travail intendance des Groupes ad hoc	10 465 725
<b>AX2: AMELIORATION DU PROCESSUS D'ELABORATION ET DE LA QUALITE DES RAPPORTS ITIE</b>	<b>27 989 316</b>
Organisation de l'atelier de présentation au public du rapport ITIE 2017 Y compris le paiement de la prime de publication payée aux membres du Comité, points focaux, personnels permanents et assimilés du SP	22 959 658
Organisation de l'atelier de présentation au public du rapport ITIE relatif à l'étude sur la propriété effective	5 029 658
<b>AX3: RENFORCEMENT DE LA COMMUNICATION ITIE AU CAMEROUN</b>	<b>499 896</b>
Hébergement du site web du Comité ITIE	499 896
<b>IMPREVUS</b>	<b>981 800</b>
Divers frais de taxi pour la distribution des convocations et autres courriers, suivi des dossiers au MINFI, paiement des factures du siège, gestion de l'intendance des sessions du Comité et groupe ad hoc, forfait pour le gardiennage de jour des jours fériés et chômés, etc.	981 800
<b>TOTAL EMPLOIS</b>	<b>146 685 874</b>

Sauf erreur ou omission de notre part



**[www.eiticameroun.org](http://www.eiticameroun.org)  
Headquarters: New Bastos Road  
Next to the World Bank  
P.O Box: 11063 Yaounde**